

UCHWAŁA NR
RADY POWIATU LĘBORSKIEGO

z dnia 2026 r.

**w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego
Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1684 ze zm.) w związku z art. 53a ust.4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156 ze zm.)

uchwala się, co następuje:

§ 1.

1. Dokonuje się negatywnej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku, w brzmieniu określonym w załączniku nr 1 do uchwały.

2. Podstawę dokonania oceny stanowi „Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku za 2025 rok”, stanowiący załącznik nr 2 do uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Lęborskiego.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega podaniu do publicznej wiadomości poprzez zamieszczenie w Biuletynie Informacji Publicznej Starostwa Powiatowego w Lęborku.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej

Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku

Art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, nakłada na podmiot tworzący obowiązek dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego specjalistycznego zakładu opieki zdrowotnej. Realizując w/w obowiązek ustawowy Rada Powiatu Lęborskiego, działając jako organ podmiotu tworzącego tj. Powiatu Lęborskiego, zobligowana jest do dokonania przedmiotowej oceny.

Podstawą oceny jest „Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej SPS ZOZ w Lęborku”, który został przedłożony tutejszej jednostce przez Dyrektora szpitala. Z przedłożonego Raportu wynika, że sytuacja finansowa jednostki jest trudna a planowane wyniki prowadzonej działalności niezadawalające. W 2025 r. szpital w ramach prowadzonej działalności wypracował stratę na poziomie 1 381 tys. zł, czego skutkiem jest uzyskanie ujemnych wartości wskaźników zyskowności za ten okres. Na 15 możliwych do uzyskania punktów w ramach oceny podmiotu, szpital uzyskał punktów 0. Strata wystąpiła pomimo prowadzonych działań optymalizacyjnych oraz rozliczenia z płatnikiem publicznym świadczeń wykonanych w 2025 r. W latach 2026-2028 wskaźniki zyskowności uzyskują również zerową punktację z powodu planowanej straty co świadczy o:

- braku zdolności Zakładu do generowania zysków;
- niskiej zdolności działalności operacyjnej do generowania dodatniego wyniku finansowego;
- braku zdolności majątku do generowania zysku.

Wskaźniki płynności w badanym roku 2025 osiągnęły poziom niższy niż bezpieczny. Wskaźnik bieżącej płynności uzyskał wartość 0,46, co wg Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832), daje ocenę 0 punktów na 12 możliwych - w literaturze optymalna wartość tego wskaźnika, oscyluje w granicach 1,2-2,0. Natomiast w przypadku wskaźnika szybkiej płynności za optymalne wielkości uznaje się wartości w przedziale 1,0-1,2, tymczasem SPS ZOZ w Lęborku uzyskał wartość tego wskaźnika na poziomie 0,37. Tak niskie uzyskane wartości, informują o występowaniu zatorów płatniczych oraz wskazują na istotne napięcia w zakresie płynności finansowej i ograniczoną zdolność do terminowego regulowania zobowiązań przy założeniu utrzymania obecnych warunków działalności.

Przedstawiona prognoza wartości wskaźników płynności i efektywności na kolejne trzy lata tj. 2026-2028, wskazuje na ich stałość w stosunku do roku 2025. Natomiast wskaźniki zadłużenia notują w latach 2026-2028 spadek o 4 punkty w stosunku do roku bazowego. Przewidywana wartość punktów oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej, prezentuje się następująco:

- 2025 r. – 22 punktów;
- 2026 r.– 18 punktów;
- 2027 r.– 18 punktów;
- 2028 r.– 18 punktów.

Łącznie za 9 obligatoryjnych wskaźników ustalonych przez Ministra Zdrowia można uzyskać 70 punktów.

Wskaźniki na lata 2026 – 2028 zostały wyliczone na podstawie planowanego rachunku zysków i strat oraz bilansu szpitala (aktywa i pasywa). Wynika z nich strata netto na poziomie 3 mln zł w 2026 i 2027 roku oraz 2 mln w 2028 roku.

Przedstawione dane wskazują na utrzymującą się trudną sytuację ekonomiczno-finansową SPS ZOZ w Lęborku, w szczególności w zakresie rentowności i płynności finansowej. Jednocześnie prognozowane wyniki należy traktować jako wartości planowane, których realizacja będzie zależna m.in. od poziomu finansowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia, kosztów działalności oraz skuteczności podejmowanych działań optymalizacyjnych.

**Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego
Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Lęborku**

SPORZĄDZONY ZGODNIE Z ART. 53a USTAWY Z DNIA 15 KWIETNIA 2011 R.
O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (Dz. U. 2011 nr 112 poz. 654 z póź. zm.)

Lębork, 29 maja 2026 r.

Wprowadzenie

Podstawowym celem działalności podmiotu leczniczego jest udzielanie wysokiej jakości świadczeń opieki zdrowotnej w trybie stacjonarnym (całodobowo), ambulatoryjnym, dziennym lub środowiskowym. Takie działania finansowane ze środków publicznych zabezpieczają potrzeby zdrowotne osób ubezpieczonych oraz innych osób uprawnionych na podstawie określonych przepisów do korzystania ze świadczeń w zakresie profilaktyki, diagnostyki, zróżnicowanych form leczenia oraz rehabilitacji leczniczej. Realizując cele statutowe zakład leczniczy wykonuje zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia.

Wymienione zadania są realizowane przez Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lęborku w następujących obszarach prowadzonej działalności:

1. Leczenie szpitalne,
2. Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień w warunkach stacjonarnych (Oddział Psychogeriatryczny, Oddział Leczenia Alkoholowych Zespołów Abstynencyjnych (Detoksykacji)) oraz ambulatoryjnych (poradnia psychologiczna dla dzieci i młodzieży),
3. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna,
4. Świadczenia zdrowotne z zakresu medycyny pracy,
5. Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne i kosztochłonne,
6. Świadczenia odrębnie kontraktowane,
7. Profilaktyczne programy zdrowotne,
8. Ratownictwo medyczne,
9. Rehabilitacja lecznicza, w tym:
 - a. rehabilitacja w warunkach stacjonarnych,
 - b. lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna,
 - c. fizjoterapia ambulatoryjna.
10. Podstawowa opieka zdrowotna, w tym:
 - a. Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna (NiŚOZ)
11. Świadczenia koordynowane, w tym:
 - a. Koordynowana Opieka nad Kobieta w Cięży (KOC),
 - b. Pakiet onkologiczny,
 - c. Program Pilotażowy Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP),
 - d. Opieka koordynowana w ramach POZ oraz „Moje Zdrowie”.

Wpis do Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sądzie Rejonowym w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego KRS nr 0000009022, Rejestr Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą nr 000000011494.

1. Informacje ogólne

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łęborku usytuowanego przy ul. Juliana Węgrzynowicza 13, został sporządzony zgodnie z ustawą z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej.

Czas trwania Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łęborku, zgodnie z zapisem statutowym, jest nieograniczony.

2. Prezentacja

SPS ZOZ w Łęborku prezentuje raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej w oparciu o wskaźniki ekonomiczno-finansowe niezbędne do sporządzenia analizy i prognozy sytuacji ekonomicznej na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz.U. 2017 poz. 832).

Raport ekonomiczno-finansowy został sporządzony przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, obejmującej okres nie krótszy niż trzy lata od dnia bilansowego, w niezmnieszonym zakresie. Nie istnieją obecnie przesłanki wskazujące na bezpośrednie zagrożenie kontynuowania prowadzonej działalności.

3. Porównywalność danych

Niniejszy raport sporządzono na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2025 i prezentuje on analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026, 2027, 2028 której wartości oszacowano na podstawie planu finansowego i inwestycyjnego SPS ZOZ na 2026 rok z zastosowaniem wytycznych wynikających ze wskaźników makroekonomicznych będących podstawą szacowania oraz przewidywanych skutków finansowych.

4. Dodatkowe informacje

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej jest podmiotem opieki zdrowotnej realizującym świadczenia finansowane ze środków publicznych zakwalifikowanym do pierwszego poziomu systemu podstawowego zabezpieczenia szpitalnego. Najistotniejszym źródłem finansowania SPS ZOZ są umowy zawarte na realizację świadczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia spośród których największy kontrakt stanowi umowa ryczałtowa wraz ze świadczeniami wyodrębnionymi (PSZ), następnie pilotaż Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP) oraz świadczenia odrębnie kontraktowane (SOK KOC) i w dalszej kolejności umowy w zakresie opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień (PSY), rehabilitacja ambulatoryjna i lekarska (REH).

Strukturę przychodów z najważniejszych umów zawartych z NFZ za rok 2025 prezentuje poniższa tabela:

Kod umowy	Typ umowy	Kwota umowy	%
11/000099/PSZ/23/25	LECZENIE SZPITALNE - ŚWIADCZENIA PODSTAWOWEGO SZPITALNEGO SYSTEMU ZABEZPIECZENIA ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ (PSZ)	99 200 950,01 zł	70%
11/000099/CZP/23/25	PROGRAM PILOTAŻOWY CZP	22 428 325,33 zł	16%
11/000099/SOKKOCII/23/25	ŚWIADCZENIA ZDROWOTNE KONTRAKTOWANE ODREBNIEM - KOORDYNOWANA OPIEKA NAD KOBIETĄ W CIĄŻY (KOC II/III)	11 515 776,82 zł	8%
11/000099/PSY/18/25	OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ	3 764 059,27 zł	3%
11/000099/REH/17/25	REHABILITACJA LECZNICZA	1 681 950,36 zł	1%
	POZOSTAŁE UMOWY Z NFZ	2 649 681,30 zł	2%
		141 240 743,09 zł	100%

Wdrożony i sukcesywnie doskonalony model organizacyjny zapewnia pacjentom dostęp do świadczeń opieki w szerokim zakresie, jednak nie zapewnia właściwego finansowania podmiotu na poziomie zabezpieczającym pokrycie kosztów realizacji procedur. Szczególny wpływ na taki stan rzeczy ma niedoszacowanie wyceny realizowanych procedur, ograniczony dostęp do kadry medycznej, której koszty realizowanych świadczeń zwiększają się proporcjonalnie do rosnącego zapotrzebowania na rynku usług medycznych.

W celu optymalizacji gospodarki finansowej przy równoczesnym utrzymaniu dostępu i jakości realizowanych świadczeń Dyrekcja SPS ZOZ wdrożyła działania optymalizujące wynik finansowy w zakresach:

- optymalizacji świadczeń udzielanych w ramach programu pilotażowego w Centrach Zdrowia Psychicznego. Na podstawie Rozporządzenia MZ łęborska jednostka znalazła się w grupie realizatorów pilotażu CZP z wyznaczeniem terytorium opieki obejmującym powiat łęborski oraz część powiatu wejherowskiego. W mieście Wejherowo funkcjonuje dodatkowy obszar udzielania świadczeń opieki ambulatoryjnej w ramach, którego funkcjonuje: Punkt Zgłoszeniowo Koordynacyjny (PZK), Poradnię Zdrowia Psychicznego (PZP) oraz Zespół Leczenia Środowiskowego (ZLŚ) w celu zwiększenia dostępności dla populacji z terenu gmin powiatu wejherowskiego włączonych do Centrum,
- akredytacji Centrum Medycznego Kształcenia Podyplomowego zwiększających liczbę miejsc dla szkolenia specjalizacyjnego lekarzy w obszarach: psychiatria – 15, położnictwo i ginekologia - 4, ortopedia i traumatologia, narządu ruchu - 3, neonatologia - 1, medycyna ratunkowa - 3, choroby wewnętrzne - 9, chirurgia ogólna - 3, radiodiagnostyka obrazowa - 5, anestezjologia – 1, medycyna rodzinna - 3, geriatryka - 3, natomiast w obszarze pediatria – nastąpił wzrost z 5 do 6 miejsc.
- poprawy dostępności do świadczeń ambulatoryjnych w poradniach specjalistycznych oraz podstawowej opiece zdrowotnej czego skutkiem jest systematyczny wzrost ilości udzielonych porad,
- poprawy dostępności do świadczeń stacjonarnych w obszarze chirurgii ogólnej w zakresie świadczeń onkologicznych w ramach pakietu onkologicznego,
- poprawy dostępu do świadczeń w oddziałach Ginekologiczno-Położniczym, Neonatologicznym i Pediatrycznym wraz modernizacją infrastruktury technicznej i sprzętowej w ramach inwestycji finansowanej z Rządowego Funduszu Inwestycji Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych,
- optymalizacji świadczeń realizowanych w ramach Oddziału Chorób Wewnętrznych, Oddziału Kardiologicznego oraz Oddziału Geriatrycznego w celu wypracowania optymalnego modelu opieki nad pacjentami,
- modernizacji Szpitalnego Oddziału Ratunkowego wraz z zakupem sprzętu niezbędnego do wykonywania badań diagnostycznych na rzecz SOR w pracowniach diagnostycznych (w tym Pracowni Diagnostyki Obrazowej, Pracowni Endoskopowej).

W wyniku prowadzonych działań optymalizacyjnych oraz dokonania rozliczenia z płatnikiem publicznym świadczeń wykonanych, SPS ZOZ w Łęborku odnotował wynik finansowy za rok 2025, który przyjął wartość (-) 1 381 442,63 zł.

5. Analiza wskaźnikowa działalności w roku 2025

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o efektywnym gospodarowaniu, w którym przychody podmiotu przewyższają koszty. W badanym okresie wskaźniki w SPS ZOZ przyjęły wartości ujemne.

Tabela poniżej obrazuje wartości wskaźników i przyporządkowane im punkty:

na PMS, ocena jest wartością wskaźnikową i przy porównywaniu linii punkty:

WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (%)				
Wynik netto x 100% / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe)				
1	poniżej 0,0%	0	-0,81%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%)				
Wynik z działalności operacyjnej x 100% / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne)				
1	poniżej 0,0%	0	-0,11%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3		
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4		
4	powyżej 5,0%	5		
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW (%)				
Wynik netto x 100% / Średni stan aktywów				
1	poniżej 0,0%	0	-1,61%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		

Wskaźnik zyskowności netto osiągnął wartość ujemną, oznacza, to że zakład ponosi stratę netto. Wydatki przewyższają przychody. Poziomu wyniku finansowego za rok 2025 wpłynął bezpośrednio na wartość wskaźnika. Również poziom odnotowywanych kosztów działalności niekorzystnie wpływa na kształtowanie się wskaźnika.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. Wygenerowany ujemny wynik finansowy w obszarze działalności operacyjnej informuje o pogarszającym się finansowaniu podmiotu w działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów który przyjął wartości ujemne, prezentuje brak zdolność majątku jednostki do generowania zysku, co oznacza, że przedsiębiorstwo przynosi stratę netto, a jego majątek nie generuje zysków. Bieżące koszty działalności operacyjnej (m. in. wynagrodzenia) przewyższają przychody ze sprzedaży.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. W badanym okresie wskaźniki osiągnęły wartości, które nie poprawiły punktowej oceny podmiotu. Na osiągnięty wynik złożyły się poniżej przedstawione wartości:

WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI		WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU	
WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOŚCI				
(Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)) / (Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
1	poniżej 0,6	0	0,46	0
2	od 0,6 do 1,0	4		
3	powyżej 1,0 do 1,5	8		
4	powyżej 1,5 do 3,0	12		
5	powyżej 3,0 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOŚCI				
(Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy) / (Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
1	poniżej 0,5	0	0,37	0
2	od 0,5 do 1,0	8		
3	powyżej 1,0 do 2,5	13		
4	powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		

Parametry *wskaźnika bieżącej płynności i szybkiej płynności*, określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Wypracowane wartości utrzymują się poniżej wartości bezpiecznych i informują o utrzymujących się problemach z płynnością finansową SPS ZOZ oraz określają podmiot jako jednostkę nie zdolną do szybkiej rotacji środków obrotowych oraz zachowania terminów płatności wynikających z zawartych umów.

Porównanie powyższych wskaźników będących relacją majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych informuje o trudnościach w wypłacalności jednostki, którą w przedmiotowym przypadku ze względu na osiągnięty współczynnik należy uznać za funkcjonującą poniżej poziomów uznawanych za bezpieczne. Teoretycznie przyjmuje się, że bezpieczny poziom wskaźnika płynności szybkiej powinien kształtować się w granicach 1,0–1,2, czyli poziom aktywów obrotowych (bez zapasów) powinien nieznacznie przewyższać poziom bieżących zobowiązań. Na poprawę wskaźników płynności mogłyby wpłynąć szybsze terminy rozliczania nadwykonanych świadczeń wraz z równoczesną aktualizacją wyceny adekwatną do postępujących zmian na rynku dostaw i usług.

Wskaźniki efektywności: należy interpretować wg. dwóch kategorii:

1. Ekonomicznej, która określa dążenie do największej wydajności, bądź oszczędności środków. Dotyczy ona osiągania określonych wyników przy możliwie najniższych nakładach (kosztach), jak również uzyskiwania możliwie jak najwyższego wyniku z określonej ilości nakładów.
2. Zarządzania, przy której dominuje pojęcie efektywności organizacyjnej, nazywanej również efektywnością funkcjonowania systemu, przez co rozumie się zdolność podmiotu do bieżącego i strategicznego przystosowania się do zmian w otoczeniu oraz produktywnego wykorzystania posiadanych zasobów dla realizacji zaplanowanych celów.

WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH)				
(Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów)				
1	poniżej 45 dni	3	29	3
2	od 45 dni do 60 dni	2		
3	od 61 dni do 90 dni	1		
4	powyżej 90 dni	0		
WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH)				
(Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów)				
1	do 60 dni	7	34	7
2	od 61 dni do 90 dni	4		
3	powyżej 90 dni	0		

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) informuje o długości cyklu oczekiwania SPS ZOZ w Lęborku na zamianę należności za świadczone usługi na gotówkę. Uzyskana wartość w dalszym ciągu plasuje Szpital w najmniejszej grupie ryzyka ściągalności należności ze względu na skuteczne i krótkoterminowe rozliczenia z kontrahentami.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) podobnie jak wskaźnik rotacji należności osiągnął wynik zapewniający zdolność podmiotu do spłacenia swoich zobowiązań co potwierdza najwyższą liczbę punktów. W odniesieniu do wartości wskaźników zyskowności, wskaźnik rotacji zobowiązań wygenerował poprawną wartość punktową. W powyższym aspekcie podmiot uzyskał maksymalną oceną punktową w łącznej wysokości 10 pkt.

Wskaźniki zadłużenia są obrazem struktury finansowania aktywów SPS ZOZ w Lęborku. Wskaźnik zadłużenia na poziomie 50% oznacza, że połowa majątku firmy (aktywów) została sfinansowana z kapitałów obcych (kredytów, pożyczek, zobowiązań wobec dostawców), a druga połowa z kapitału własnego. Im większa jest wartość tego wskaźnika tym wyższe ryzyko ponosi kredytodawca.

WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW (%)				
(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / Aktywa razem				
1	poniżej 40%	10	50%	8
2	od 40% do 60%	8		
3	powyżej 60% do 80%	3		
4	powyżej 80%	0		
WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI				
(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) / Fundusz własny				
1	od 0,00 do 0,50	10	3,6	4
2	od 0,51 do 1,00	8		
3	od 1,01 do 2,00	6		
4	od 2,01 do 4,00	4		
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		

Wartość *wskaźnika zadłużenia aktywów (%)* prezentowana powyżej informuje o poprawiającym się (ale jeszcze wymagającym optymalizacji) poziomie finansowania majątku kapitałami obcymi (zobowiązaniami). Spłata zobowiązań przy jednoczesnym odtwarzaniu i modernizacji majątku podmiotu w ramach środków pochodzących z dotacji ma pozytywny wpływ na analizowane wskaźniki zadłużenia, a długoterminowe utrzymanie przyjętego modelu działania będzie miało wymierny skutek w przyszłych analizach.

Powyższą ocenę potwierdza *wskaźnik wypłacalności*, który przyjął w bieżącej analizie wartość dodatnią. Osiągnięte parametry informują jednak o wystąpieniu w dalszym ciągu realnych zagrożeń w zakresie możliwości utraty zdolności do regulowania zobowiązań przez jednostkę. Na taki stan rzeczy szczególny wpływ mają występujące zobowiązania wymagalne oraz tworzone rezerwy na zobowiązania przyszłych okresów. W celu ograniczenia występowania niepożądanych wartości wskaźnika, konieczne byłoby dostosowanie wartości wyceny świadczeń do rzeczywistych kosztów ich realizacji, a właściwie skosztorysowany model rozliczeń świadczeń przyniósłby wymierne efekty w prowadzonej działalności jednostki oraz poprawił ocenę wypłacalności podmiotu.

Porównanie:

GRUPA	WSKAŹNIKI	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2024	OCENA	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2025	OCENA
1. Wskaźnik zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,25%	3	-0,81%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,07%	3	-0,11%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,55%	3	-1,61%	0
			9		0
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,45	0	0,46	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,35	0	0,37	0
			0		0
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	26,97	3	29,17	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	31,47	7	34,28	7
			10		10
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	57%	8	50%	8
	2) wskaźnik wypłacalności	8,76	0	3,59	4
			8		12
			27		22

6. Prognoza wskaźnikowa lat 2026-2028

Prognozę efektywności działalności Zakładu Leczniczego na lata 2026 – 2028 oparto na analizie sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025 z uwzględnieniem wniosków z wcześniejszych okresów działalności, publikowanych wskaźników makroekonomicznych oraz wydanych i projektowanych aktów prawnych i administracyjnych dla resortu ochrony zdrowia. Do oceny ekonomicznej prognozy funkcjonowania SPS ZOZ w przyszłych okresach działalności włączono także analizy zdarzeń gospodarczych, które mają istotny wpływ na majątek jednostki oraz źródła jego finansowania, w szczególności:

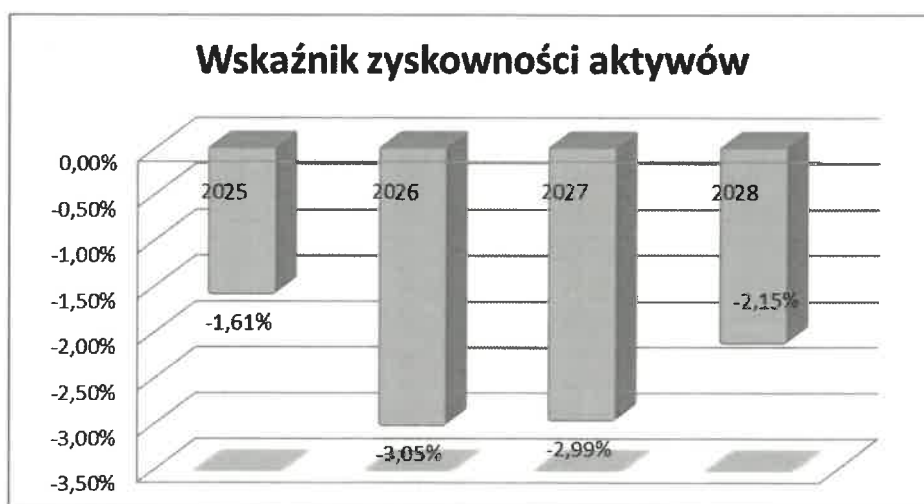
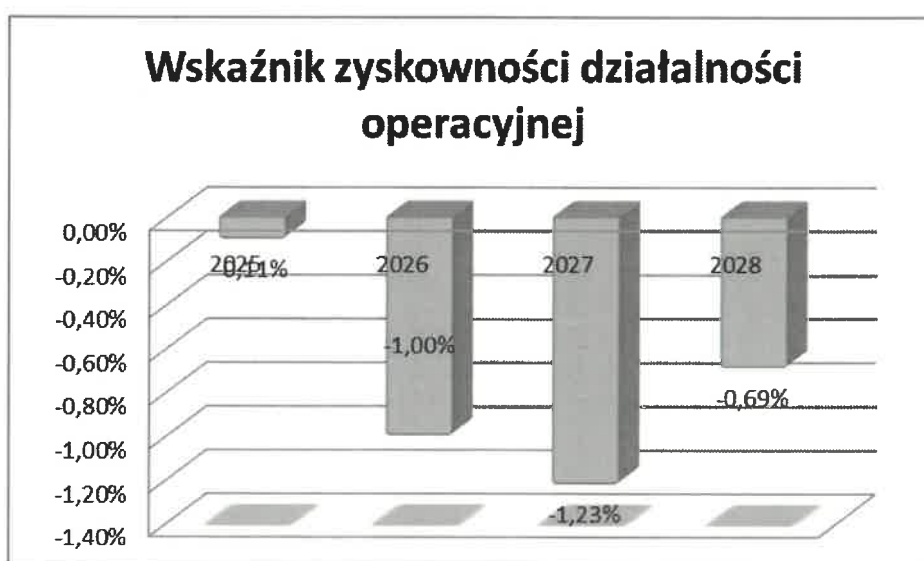
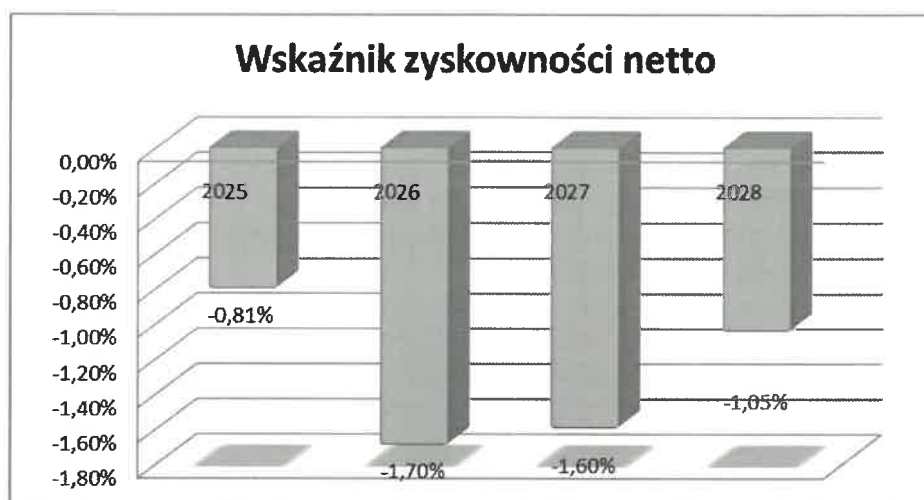
- wytyczne dotyczące stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania skutków finansowych projektowanych ustaw,
- zatwierdzony przez Radę Społeczną SPS ZOZ plan finansowy na 2026 rok,
- plan inwestycyjno-remontowy na 2026 rok,
- koszt obsługi zaciągniętych kredytów i pożyczek z uwzględnieniem zmian stóp procentowych, wynikających z wytycznych, o których mowa powyżej,
- uprawdopodobnioną wysokość przychodów z tytułu zawartych umów, których szacunku dokonano na podstawie ustawy o zmianie ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych i możliwości utrzymania wypracowanej wysokości ryczału,
- wzrost cen na rynku towarów usług prognozowany w oparciu o dane GUS,
- wzrost minimalnego wygradzenia oszacowany na podstawie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- środki z dotacji na inwestycje realizowane m.in. w obszarach:
 - Poprawa dostępu do świadczeń opieki psychiatrycznej przez rozbudowę oraz dostosowanie infrastruktury budowlanej i technicznej wraz z wyposażeniem dla Centrum Zdrowia Psychicznego SPS ZOZ w Lęborku,
 - Poprawa dostępu do wysokiej jakości świadczeń opieki zdrowotnej w ramach POZ oraz AOS w Samodzielnym Publicznym Specjalistycznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lęborku przez modernizację infrastruktury budowlanej i wyposażenie w sprzęt,
 - Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w SPS ZOZ w Lęborku,
 - Modernizacja lądowiska - SPS ZOZ w Lęborku.

Ponadto w opracowaniu projektu bilansu i rachunku wyników, stanowiących podstawę wyliczenia współczynników kierowano się wszystkimi zasadami bilansowymi ze szczególnym uwzględnieniem zasady ostrożności.

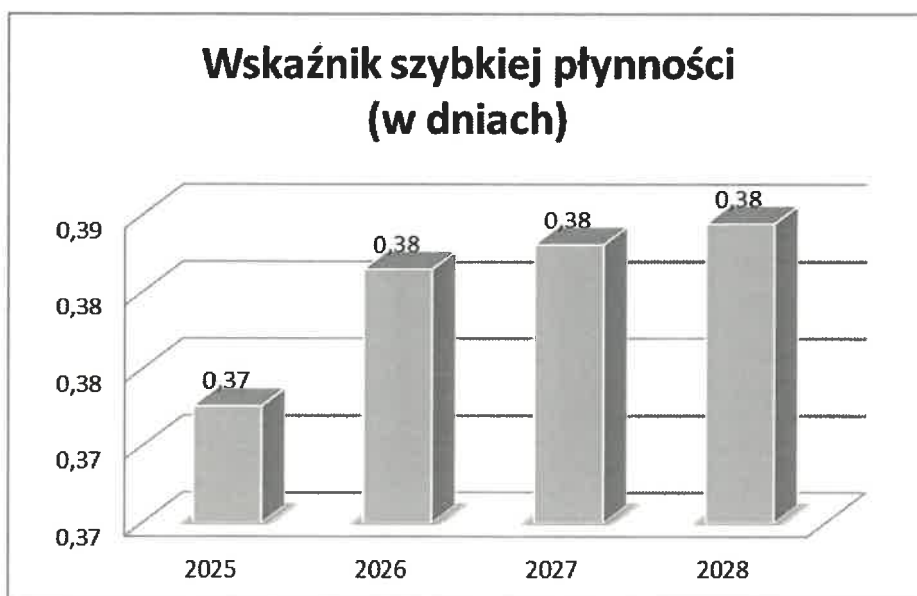
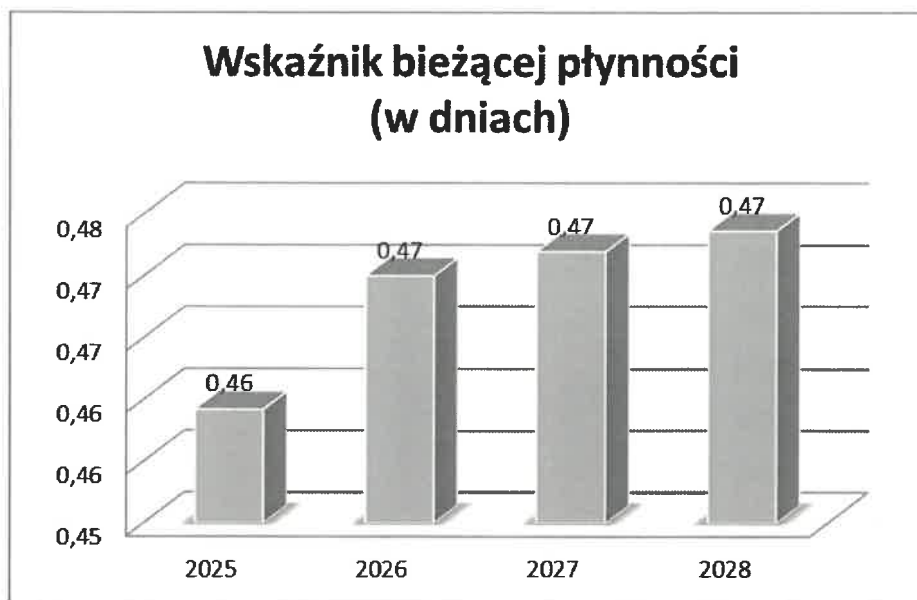
Analiza i prognoza wskaźników na przestrzeni lat 2023 - 2028

Wskaźnik	analiza			prognoza		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto	1,97%	0,25%	-0,81%	-1,70%	-1,60%	-1,05%
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	2,99%	1,07%	-0,11%	-1,00%	-1,23%	-0,69%
Wskaźnik zyskowności aktywów	4,33%	0,55%	-1,61%	-3,05%	-2,99%	-2,15%
Wskaźnik bieżącej płynności (w dniach)	0,38	0,45	0,46	0,47	0,47	0,47
Wskaźnik szybkiej płynności (w dniach)	0,29	0,35	0,37	0,38	0,38	0,38
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	23,26	26,97	29,17	31,56	31,71	31,72
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	31,87	31,47	34,28	34,93	33,15	33,31
Wskaźnik zadłużenia aktywów	65%	57%	50%	47%	51%	54%
Wskaźnik wypłacalności	-11,65	8,76	3,59	4,58	6,41	8,77

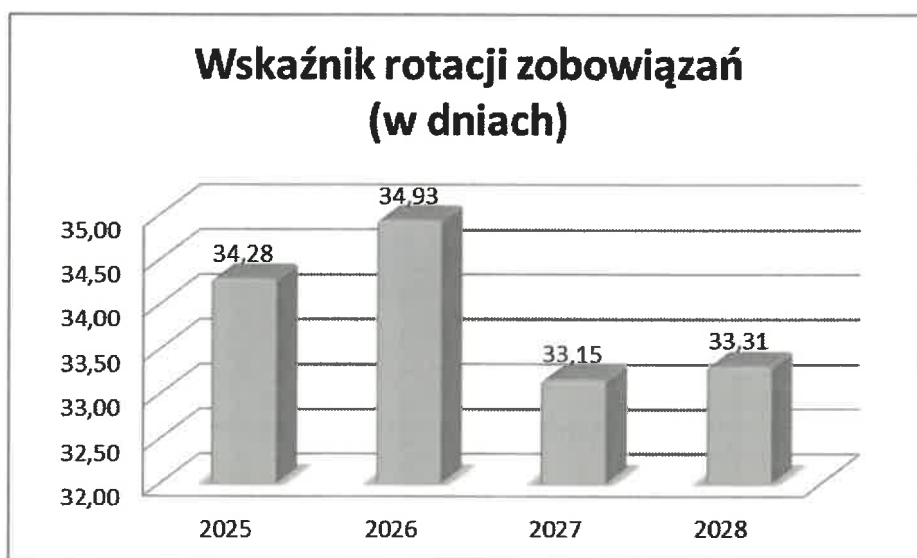
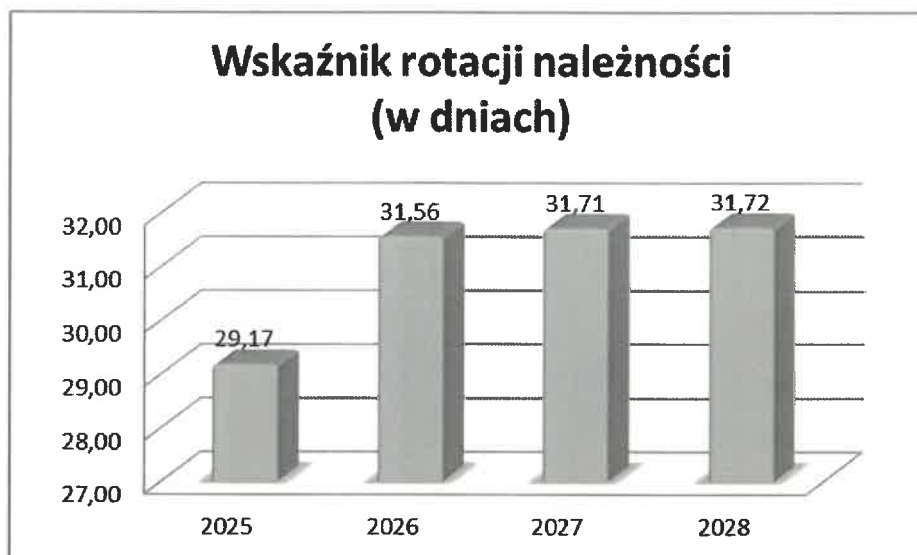
1. Wskaźniki zyskowności



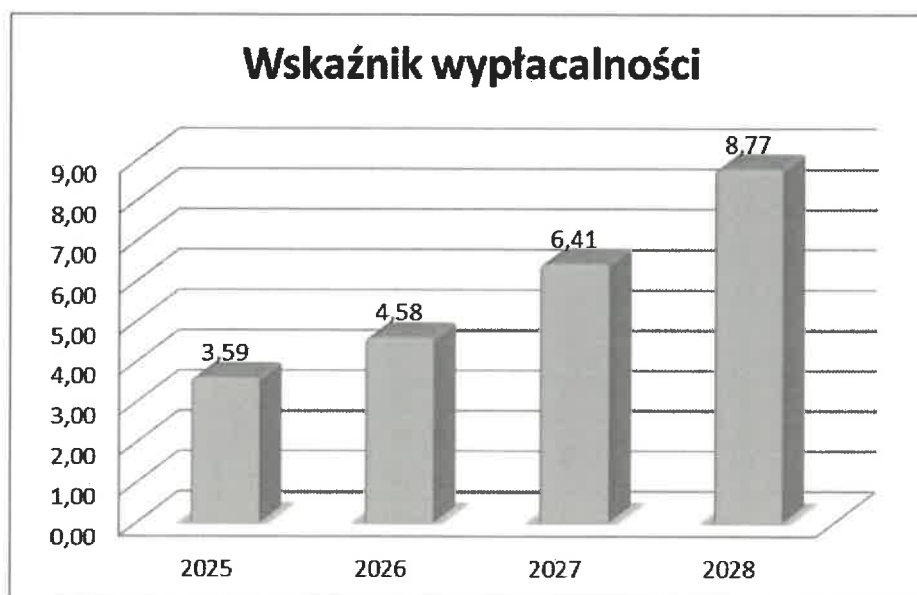
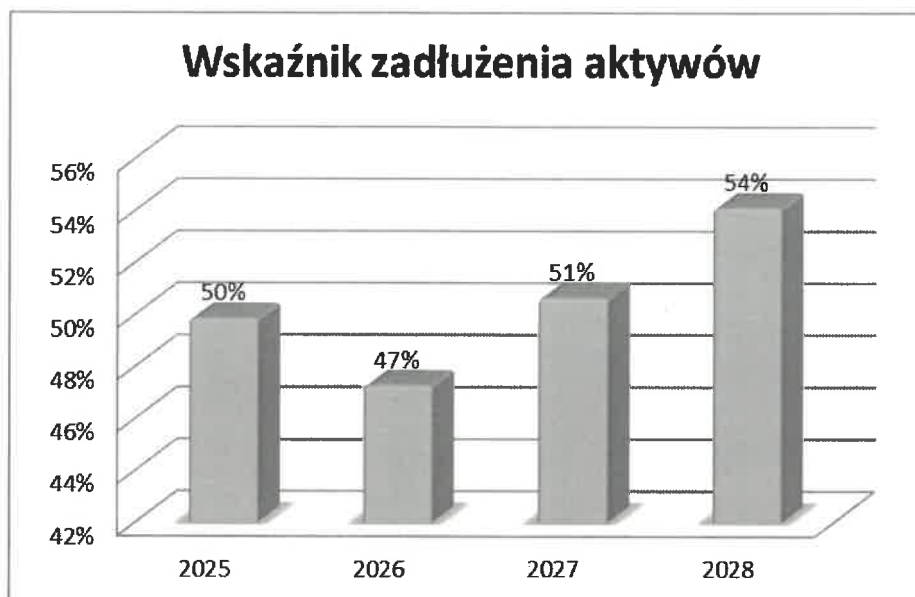
2. Wskaźniki płynności



3. Wskaźniki efektywności



4. Wskaźniki zadłużenia



TABELARYCZNE ZESTAWIENIE OSIĄGNIĘTYCH WARTOŚCI

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENA SYTUACJI EKONOMICZNO FINANSOWEJ SPS ZOZ W ŁĘBORKU									
GRUPA	WSKAŹNIKI	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2025	OCENA	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2026	OCENA	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2027	OCENA	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2028	OCENA
1. Wskaźnik zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-0,81%	0,00	-1,70%	0,00	-1,60%	0,00	-1,05%	0,00
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,11%	0,00	-1,00%	0,00	-1,23%	0,00	-0,69%	0,00
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-1,61%	0,00	-3,05%	0,00	-2,99%	0,00	-2,15%	0,00
		0,00		0,00		0,00		0,00	
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,46	0,00	0,47	0,00	0,47	0,00	0,47	0,00
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,37	0,00	0,38	0,00	0,38	0,00	0,38	0,00
		0,00		0,00		0,00		0,00	
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	29,17	3,00	31,56	3,00	31,71	3,00	31,72	3,00
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	34,28	7,00	34,93	7,00	33,15	7,00	33,31	7,00
		10,00		10,00		10,00		10,00	
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	50%	8,00	47%	8,00	51%	8,00	54%	8,00
	2) wskaźnik wypłacalności	3,59	4,00	4,58	0,00	6,41	0,00	8,77	0,00
		12,00		8,00		8,00		8,00	
			22,00		18,00		18,00		18,00

DANE ŹRÓDŁOWE DO WYLICZENIA WSPÓŁCZYNNIKÓW EKONOMICZNO-FINANSOWYCH

Rachunek zysków i strat	2025	2026	2027	2028
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	165 381 121,32	171 160 000,00	175 418 560,00	179 609 152,77
- od jednostek powiązanych				
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	165 279 353,29	171 075 000,00	175 351 875,00	179 560 320,00
NFZ	145 963 080,34	150 165 000,00	153 919 125,00	157 613 184,00
Sprzedaż usług medycznych i niemedycznych	15 021 341,85	15 730 000,00	16 123 250,00	16 510 208,00
Środki przekazane na realizację zadań - Rezydenci	4 294 931,10	5 180 000,00	5 309 500,00	5 436 928,00
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-264 362,46	-280 000,00	-287 000,00	-293 888,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	366 130,49	365 000,00	353 685,00	342 720,77
B. Koszty działalności operacyjnej	169 969 674,64	177 370 000,00	183 237 924,15	187 702 543,92
I. Amortyzacja	5 908 824,70	6 200 000,00	7 788 674,15	8 042 511,92
II. Zużycie materiałów i energii	19 127 391,25	19 450 000,00	19 936 250,00	20 414 720,00
III. Usługi obce	48 945 828,74	49 000 000,00	50 225 000,00	51 430 400,00
IV. Podatki i opłaty	284 621,65	300 000,00	307 500,00	314 880,00
V. Wynagrodzenia	79 088 686,70	84 800 000,00	86 920 000,00	89 006 080,00
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	16 055 146,38	17 100 000,00	17 527 500,00	17 948 160,00
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	438 052,88	400 000,00	410 000,00	419 840,00
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	121 122,34	120 000,00	123 000,00	125 952,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-4 588 553,32	-6 210 000,00	-7 819 364,15	-8 093 391,15
D. Pozostałe przychody operacyjne	5 452 181,59	4 900 000,00	6 077 456,15	7 308 921,92
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II. Dotacje	532 417,95	478 496,16	505 291,95	533 083,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
IV. Inne przychody operacyjne	4 919 763,64	4 421 503,84	5 572 164,21	6 775 838,92
E. Pozostałe koszty operacyjne	1 044 408,13	460 000,00	485 760,00	512 476,80
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III. Inne koszty operacyjne	1 044 408,13	460 000,00	485 760,00	512 476,80
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-180 779,86	-1 770 000,00	-2 227 668,00	-1 296 946,03
G. Przychody finansowe	39 568,14	30 000,00	30 750,00	31 488,00
I. Dywidendy i udziały w zyskach				
II. Odsetki	39 568,14	30 000,00	30 750,00	31 488,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych				
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V. Inne				
H. Koszty finansowe	1 240 230,91	1 250 000,00	710 750,00	696 951,26
I. Odsetki, w tym:	1 210 009,57	1 219 540,61	679 224,53	664 385,45
- dla jednostek powiązanych				
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
- w jednostkach powiązanych				
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV. Inne	30 221,34	30 459,39	31 525,47	32 565,81
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 381 442,63	-2 990 000,00	-2 907 668,00	-1 962 409,29
J. Podatek dochodowy				
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 381 442,63	-2 990 000,00	-2 907 668,00	-1 962 409,29
Przychody ogółem	170 872 871,05	176 090 000,00	181 526 766,15	186 949 562,69
Koszty ogółem	172 254 313,68	179 080 000,00	184 434 434,15	188 911 971,98
Wynik finansowy netto	-1 381 442,63	-2 990 000,00	-2 907 668,00	-1 962 409,29

Aktywa	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	31.12.2028
A. Aktywa trwałe	75 140 178,42	78 707 960,14	72 049 004,08	66 018 538,70
I. Wartości niematerialne i prawne	43 174,51	3 216 769,14	2 493 174,66	1 769 580,17
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych				
2. Wartość firmy				
3. Inne wartości niematerialne i prawne	43 174,51	3 216 769,14	2 493 174,66	1 769 580,17
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne				
II. Rzeczowe aktywa trwałe	74 723 050,93	75 104 171,05	69 159 180,20	63 842 833,71
1. Środki trwałe	74 689 081,94	75 104 171,05	69 159 180,20	63 842 833,71
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	892 000,00	892 000,00	892 000,00	892 000,00
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	57 837 697,13	57 543 303,75	54 520 773,21	51 498 242,67
c) urządzenia techniczne i maszyny	1 840 207,36	12 314 162,33	10 450 378,26	8 615 238,55
d) środki transportu	887 613,16	1 545 658,75	1 189 244,06	1 432 829,37
e) inne środki trwałe	13 231 564,29	2 809 046,23	2 106 784,67	1 404 523,11
2. Środki trwałe w budowie	33 968,99	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie				
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	373 952,98	387 019,94	396 649,22	406 124,82
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	373 952,98	387 019,94	396 649,22	406 124,82
B. Aktywa obrotowe	20 766 893,21	21 490 534,48	22 028 227,81	22 554 653,74
I. Zapasy	3 806 743,16	3 933 192,83	4 031 052,95	4 127 351,21
1. Materiały	3 800 396,36	3 933 192,83	4 031 052,95	4 127 351,21
5. Zaliczki na dostawy i usługi	6 346,80	0,00	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	16 194 550,13	16 760 432,98	17 177 442,27	17 587 796,03
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	16 194 550,13	16 760 432,98	17 177 442,27	17 587 796,03
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	14 566 993,68	15 076 005,16	15 451 104,91	15 820 218,01
- do 12 miesięcy	14 566 993,68	15 076 005,16	15 451 104,91	15 820 218,01
- powyżej 12 miesięcy				
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	7 713,23	7 982,75	8 181,37	8 376,81
c) inne	1 619 843,22	1 676 445,07	1 718 156,00	1 759 201,21
d) dochodzone na drodze sądowej				
III. Inwestycje krótkoterminowe	185 604,16	191 810,25	196 582,60	201 278,79
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	185 604,16	191 810,25	196 582,60	201 278,79
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	185 604,16	191 810,25	196 582,60	201 278,79
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	185 334,16	191 810,25	196 582,60	201 278,79
- inne środki pieniężne	270,00			
2. Inne inwestycje krótkoterminowe				
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	579 995,76	605 098,42	623 149,99	638 227,72
Aktywa razem	95 907 071,63	100 198 494,62	94 077 231,89	88 573 192,44

PASYWA	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	31.12.2028
A. Kapitał (fundusz) własny	13 326 656,14	10 336 656,14	7 428 988,14	5 466 578,85
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	25 110 876,70	25 110 876,70	25 110 876,70	25 110 876,70
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym				
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-10 402 777,93	-11 784 220,56	-14 774 220,56	-17 681 888,56
VI. Zysk (strata) netto	-1 381 442,63	-2 990 000,00	-2 907 668,00	-1 962 409,29
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	82 580 415,49	89 861 838,48	86 648 243,75	83 106 613,59
I. Rezerwy na zobowiązania	3 315 808,20	3 618 509,19	3 741 094,69	3 833 204,84
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 442 808,20	1 663 960,47	1 721 883,71	1 764 795,48
- długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowa	1 442 808,20	1 663 960,47	1 721 883,71	1 764 795,48
3. Pozostałe rezerwy	1 873 000,00	1 954 548,72	2 019 210,97	2 068 409,35
- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowe	1 873 000,00	1 954 548,72	2 019 210,97	2 068 409,35
II. Zobowiązania długoterminowe	3 840 253,27	2 918 882,15	2 282 805,35	1 646 728,55
1. Wobec jednostek powiązanych				
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
3. Wobec pozostałych jednostek	3 840 253,27	2 918 882,15	2 282 805,35	1 646 728,55
a) kredyty i pożyczki	285 294,32	0,00	0,00	0,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
c) inne zobowiązania finansowe				
d) zobowiązania wekslowe				
e) inne	3 554 958,95	2 918 882,15	2 282 805,35	1 646 728,55
III. Zobowiązania krótkoterminowe	40 645 625,79	40 818 447,96	41 612 006,11	42 439 395,88
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	39 551 970,92	39 645 815,85	40 410 058,21	41 208 601,23
a) kredyty i pożyczki	7 080 512,16	7 285 296,04	7 000 000,00	7 000 000,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
c) inne zobowiązania finansowe				
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	17 116 162,43	15 700 591,02	16 220 013,00	16 615 216,07
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	13 164,12	13 737,27	14 191,74	14 537,53
f) zobowiązania wekslowe				
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	9 272 980,66	10 312 794,62	10 632 929,06	10 876 503,88
h) z tytułu wynagrodzeń	5 260 719,56	5 489 766,51	5 671 384,23	5 809 568,36
i) inne	808 431,99	843 630,39	871 540,17	892 775,38
4. Fundusze specjalne	1 093 654,87	1 172 632,10	1 201 947,91	1 230 794,65
IV. Rozliczenia międzyokresowe	34 778 728,23	42 505 999,19	39 012 337,60	35 187 284,32
1. Ujemna wartość firmy				
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	34 778 728,23	42 505 999,19	39 012 337,60	35 187 284,32
Pasywa razem	95 907 071,63	100 198 494,62	94 077 231,89	88 573 192,44
WARTOŚĆ AKTYWÓW	95 907 071,63	100 198 494,62	94 077 231,89	88 573 192,44

7. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową:

- utrzymujący się wzrost cen na rynku gospodarczym i finansowym oraz nieadekwatny w stosunku do postępujących zmian w gospodarce sposób rozliczania świadczeń przez publiczne podmioty opieki zdrowotnej z NFZ, prowadzi do sytuacji, w której poziom finansowania wielu procedur nie zabezpiecza rzeczywistych kosztów bezpośrednich ich realizacji, czego efektem jest wzrastający poziom zobowiązań wymagalnych,
- podwyższone koszty pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania (kredyty) w celu utrzymania płynności finansowej ze względu na kondycję finansową podmiotu,
- wysoka awaryjność i wysokie koszty serwisu i napraw sprzętu i aparatury medycznej,
- zmiany przepisów prawa oraz Zarządzeń Prezesa NFZ zwiększające wymagania kadrowe, sprzętowe oraz rozliczeniowe stawiane przed podmiotami prowadzącymi działalność leczniczą podnoszące koszty działalności w tym m.in. poprzez wzrastające ceny obowiązkowych ubezpieczeń od odpowiedzialności cywilnej, koszty ubezpieczeń społecznych, koszty modernizacji infrastruktury i sprzętu, koszty zużycia energii, utylizacji odpadów itp., bez zapewnienia źródeł ich finansowania,
- zobowiązanie kierowników podmiotów leczniczych do obowiązku realizacji zapisów ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, bez przekazania adekwatnych środków na ten cel,
- deficytowa dostępność specjalistycznej kadry medycznej - przede wszystkim w grupach zawodowych lekarzy i pielęgniarek oraz konieczność konkurencyjności z innymi podmiotami o kadrę,
- niepewność w zakresie finansowania świadczeń wykraczających poza wartość umowy z płatnikiem,
- długie terminy rozliczeń świadczeń nielimitowanych obligują jednostki do kredytowania wykonanych usług na okres powyżej 3 miesięcy,
- niedostosowanie norm kadry medycznej do realnych potrzeb funkcjonowania oddziałów stacjonarnych wraz z realnym przeszacowaniem kosztów,
- czasowe zmniejszenie poziomu finansowania CZP, polegające na pomniejszeniu uzyskiwanych przychodów o wartość świadczeń udzielonych pacjentom z obszaru opieki CZP do innych ośrodków opieki psychiatrycznej.

Ponadto do istotnych zdarzeń dla SPS ZOZ, które będą mogły przynieść wymierne efekty w działalności jednostki zaliczyć należy planowane do przeprowadzenia inwestycje ukierunkowane na dalszą modernizację i przebudowę infrastruktury szpitalnej i ambulatoryjnej wraz z doposażeniem w aparaturę medyczną i wyposażenie oraz inwestycje w cyberbezpieczeństwo i digitalizację procesów medycznych. Do ww. inwestycji należą:

1. Poprawa dostępu do świadczeń opieki psychiatrycznej przez rozbudowę oraz dostosowanie infrastruktury budowlanej i technicznej wraz z wyposażeniem dla Centrum Zdrowia Psychicznego SPS ZOZ w Lęborku, wartość projektu: 44 915 112,00 zł.
2. Poprawa dostępu do wysokiej jakości świadczeń opieki zdrowotnej w ramach POZ oraz AOS w Samodzielnym Publicznym Specjalistycznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lęborku przez modernizację infrastruktury budowlanej i wyposażenie w sprzęt, wartość projektu: 5 432 905,06 zł.
3. Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w SPS ZOZ w Lęborku, wartość projektu: 6 000 000,00 zł, dofinansowanie Powiatu Lęborskiego 1 380 000,00 zł.
4. Modernizacja lądowiska - SPS ZOZ w Lęborku w ramach dotacji celowej w wysokości 2 764 500,00 zł.



Signed by /
Podpisano przez:

Dominik Teszner

Date / Data: 2026-
05-29 08:54

Podpisany elektronicznie przez
Anna Paulina Stoniewska
29.05.2026
9:42:21 +02'00'

Uzasadnienie

Zgodnie z art. 53a ustawy o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156 ze zm.), kierownik samodzielnego publicznego specjalistycznego zakładu opieki zdrowotnej zobowiązany jest sporządzić i udostępnić w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Raport powinien być przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawierać w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego specjalistycznego zakładu opieki zdrowotnej.

Przywołany przepis obliuguje podmiot tworzący do dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego specjalistycznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie w/w raportu.