



**Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego
Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w
Lęborku**

SPORZĄDZONY ZGODNIE Z ART. 53a USTAWY Z DNIA 15 KWIEŚNIA 2011 R.
O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (Dz. U. 2011 nr 112 poz. 654 z póź. zm.)

Lębork, 31 maja 2024 r.

Wprowadzenie

Podstawowym celem działalności podmiotu leczniczego jest udzielanie wysokiej jakości świadczeń opieki zdrowotnej w trybie stacjonarnym (całodobowo), ambulatoryjnym, dziennym lub środowiskowym. Takie działania finansowane ze środków publicznych zabezpieczają potrzeby zdrowotne osób ubezpieczonych oraz innych osób uprawnionych na podstawie określonych przepisów do korzystania ze świadczeń w zakresie profilaktyki, diagnostyki, zróżnicowanych form leczenia oraz rehabilitacji leczniczej. Realizując cele statutowe zakład leczniczy wykonuje zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia.

Wymienione zadania są realizowane przez Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lęborku w następujących obszarach prowadzonej działalności:

1. Leczenie szpitalne,
2. Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień w warunkach stacjonarnych (Oddział Psychogeriatryczny, Oddział Leczenia Alkoholowych Zespołów Abstynencyjnych (Detoksykacji)) oraz ambulatoryjnych (poradnia psychologiczna dla dzieci i młodzieży),
3. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna,
4. Świadczenia zdrowotne z zakresu medycyny pracy,
5. Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne i kosztochłonne,
6. Świadczenia odrębnie kontraktowane,
7. Profilaktyczne programy zdrowotne,
8. Ratownictwo medyczne,
9. Rehabilitacja lecznicza, w tym:
 - a. rehabilitacja w warunkach stacjonarnych,
 - b. lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna,
 - c. fizjoterapia ambulatoryjna.
10. Podstawowa opieka zdrowotna, w tym:
 - a. Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna (NiŚOZ)
11. Świadczenia koordynowane, w tym:
 - a. Koordynowana Opieka nad Kobieta w Cięży (KOC),
 - b. Pakiet onkologiczny,
 - c. Program Pilotażowy Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP)

Wpis do Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sądzie Rejonowym w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego KRS nr 0000009022, Rejestr Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą nr 000000011494.

1. Informacje ogólne

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku usytuowanego przy ul. Juliana Węgrzynowicza 13, został sporządzony zgodnie z ustawą z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej.

Czas trwania Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku, zgodnie z zapisem statutowym, jest nieograniczony.

2. Prezentacja

SPS ZOZ w Lęborku prezentuje raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej w oparciu o wskaźniki ekonomiczno-finansowe niezbędne do sporządzenia analizy i prognozy sytuacji ekonomicznej na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz.U. 2017 poz. 832).

Raport ekonomiczno-finansowy został sporządzony przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, obejmującej okres nie krótszy niż trzy lata od dnia bilansowego, w niezmnieszonym zakresie. Nie istnieją obecnie przesłanki wskazujące na bezpośrednie zagrożenie kontynuowania prowadzonej działalności.

3. Porównywalność danych

Niniejszy raport sporządzono na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2023 i prezentuje on analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2023 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2024, 2025, 2026, której wartości oszacowano na podstawie planu finansowego i inwestycyjnego SPS ZOZ na 2024 rok z zastosowaniem wytycznych wynikających z wskaźników makroekonomicznych będących podstawą szacowania, przewidywanych skutków finansowych projektowanych oraz założeń Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku na lata 2023-2025.

4. Dodatkowe informacje

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej jest podmiotem opieki zdrowotnej realizującym świadczenia finansowane ze środków publicznych zakwalifikowanym do pierwszego poziomu systemu podstawowego zabezpieczenia szpitalnego. Najistotniejszym źródłem finansowania SPS ZOZ są umowy zawarte na realizację świadczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia spośród których największy kontrakt stanowi umowa ryczałtowa wraz ze świadczeniami wyodrębnionymi (PSZ), następnie pilotaż Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP) oraz świadczenia odrębnie kontraktowane (SOK KOC) i w dalszej kolejności umowy w zakresie opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień (PSY), rehabilitacja ambulatoryjna i lekarska (REH). Strukturę przychodów z najważniejszych umów zawartych z NFZ za rok 2023 prezentuje poniższa tabela:

Kod umowy	Typ umowy	Kwota umowy	%
11/000099/PSZ/23	LECZENIE SZPITALNE - ŚWIADCZENIA PODSTAWOWEGO SZPITALNEGO SYSTEMU ZABEZPIECZENIA ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ (PSZ)	82 481 377,60	69%
11/000099/CZP/23	PROGRAM PILOTAŻOWY CZP	18 018 365,62	15%
11/000099/SOKKOCII/23	ŚWIADCZENIA ZDROWOTNE KONTRAKTOWANE ODREBNIENIE - KOORDYNOWANA OPIEKA NAD KOBIETĄ W CIĄŻY (KOC II/III)	10 931 851,36	9%
11/000099/PSY/18/23	OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ	3 495 346,32	3%
11/000099/REH/17/23	REHABILITACJA LECZNICZA	1 419 132,11	1%
	POZOSTAŁE UMOWY Z NFZ	2 547 426,36	2%
		118 893 499,37	100%

Wdrożony i sukcesywnie doskonalony model działalności zapewnia pacjentom dostęp do świadczeń opieki w reprezentowanym spektrum, jednak nie zapewnia finansowania podmiotu na poziomie zabezpieczającym pokrycie kosztów realizacji procedur. Szczególny wpływ na taki stan rzeczy ma niedoszacowanie wyceny realizowanych procedur, ograniczony dostęp do kadry medycznej, której koszty realizowanych świadczeń rosną proporcjonalnie do rosnącego zapotrzebowania na rynku usług medycznych.

W celu optymalizacji gospodarki finansowej przy równoczesnym utrzymaniu dostępu i jakości realizowanych świadczeń Dyrekcja SPS ZOZ wdrożyła działania optymalizujące wynik finansowy w zakresach, przez:

- Rozpoczęcie realizacji programu pilotażowego w Centrach Zdrowia Psychicznego od lutego 2023. Na podstawie Rozporządzenia MZ łęborska lecznica znalazła się w grupie realizatorów pilotażu CZP z wyznaczeniem terytorium opieki obejmującym powiat łęborski oraz część powiatu wejherowskiego. Od dnia 01.08.2023 r. w mieście Wejherowo uruchomiono dodatkowo obszar udzielania świadczeń opieki ambulatoryjnej w ramach, której uruchomiono dodatkowo: Punkt Zgłoszeniowo Koordynacyjny (PZK), Poradnię Zdrowia Psychicznego (PZP) oraz Zespół Leczenia Środowiskowego (ZLS) w celu zwiększenia dostępności dla populacji z terenu gmin powiatu wejherowskiego włączonych do centrum,
- Uzyskanie akredytacji Centrum Medycznego Kształcenia Podyplomowego do rozszerzenia liczby miejsc dla szkolenia specjalizacyjnego lekarzy w obszarach: Oddział Psychiatryczny - 13.11.2023 r. zwiększenie liczby miejsc specjalizacyjnych z 6 na 12. Pozostała ilość miejsc akredytowanych zostały utrzymane na niezmiennym poziomie, tj.: położnictwo i ginekologia - 4, pediatria - 5, ortopedia i traumatologia, narządu ruchu - 3, neonatologia - 1, medycyna ratunkowa - 3, choroby wewnętrzne - 9, chirurgia ogólna - 3, radiodiagnostyka obrazowa - 6, anestezjologia - 3, kardiologia - 3, psychiatria - 12, medycyna rodzinna - 3, geriatria - 3,
- Zwiększenie dostępności do świadczeń ambulatoryjnych w poradniach specjalistycznych oraz podstawowej opiece zdrowotnej czego skutkiem jest systematyczny wzrost ilości udzielonych porad,
- Zwiększenie ilości świadczeń z zakresu chirurgii onkologicznej w Oddziale Chirurgii Ogólnej, w wyniku współpracy z lekarzem specjalistą chirurgii onkologicznej, co umożliwiło zapewnienie specjalistycznej opieki dla pacjentów, a jednocześnie wpłynęło korzystnie na poziom uzyskiwanych przychodów,
- Zwiększenie dostępności do świadczeń stacjonarnych w obszarze chirurgii oraz chirurgii urazowo-ortopedycznej poprzez zainicjowanie współpracy z zespołem lekarzy specjalistów którzy w ramach świadczeń medycznych realizują w naszym podmiocie leczenie z zakresu chirurgii onkologicznej oraz zabiegów rekonstrukcji kręgosłupa,
- Rozpoczęcie prac w zakresie realizacji inwestycji finansowanej z Rządowego Funduszu Inwestycji Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w ramach którego utworzono Zakład Opiekuńczo-Lecznicy oraz prowadzone są prace modernizacyjne w oddziałach: Ginekologiczno-Położniczym, Neonatologicznym i Pediatrycznym wraz z planowaną modernizacją infrastruktury technicznej i sprzętowej do nowoczesnych wymagań bezpiecznej opieki nad matką i dzieckiem,
- Zoptymalizowanie świadczeń realizowanych w ramach Oddziału Chorób Wewnętrznych oraz Oddziału Kardiologicznego w celu wypracowania optymalnego modelu opieki nad pacjentami z dostosowaniem zmian organizacyjnych,
- Podpisanie umowy na dofinansowanie z programu Fundusz Medyczny, dotyczącą modernizacji SOR w latach 2024-2025 wraz z doposażeniem oddziału oraz zakupem sprzętu niezbędnego do wykonywania badań diagnostycznych na rzecz SOR w pracowniach diagnostycznych (w tym Pracowni Diagnostyki Obrazowej, Pracowni Endoskopowej).

W wyniku wdrażanych działań naprawczych oraz rozliczeniu przez płatnika wszystkich wykonanych świadczeń w 2023 roku, SPS ZOZ w Łęborku odnotował za rok 2023 dodatni wynik finansowy. Taki model rozliczenia SPS ZOZ w płatnikiem publicznym przyczynił się do:

- Ostatecznego rozliczenia planu spłaty, którego łączny koszt wyniósł ok. 5,5 mln zł,
- Zmniejszenia wysokości zobowiązań wymagalnych,
- Rozliczenia zobowiązań pracowniczych z tytułu wynagrodzeń, które zostały wygenerowane w wyniku niedoszacowania świadczeń w 2022 roku,
- Poprawy wyniku finansowego,
- Zawarcia układów ratalnych z wierzycielami w zakresie dostaw i usług,
- Spłaty układu ratalnego ZUS w wysokości 653 208,00 zł (w tym odsetki 17 131,20 zł), do spłaty pozostało 2 122 926,35 zł (w tym odsetki 55 676,40 zł),
- Odroczenia płatności składek ZUS za okres od lipca do września 2023r. w łącznej wartości 5 188 250,13 zł (w tym opłata prolongacyjna 192 518,00 zł),
- Spłaty kredytów i pożyczek w wysokości 2 477 950,78 zł (w tym odsetki 828 614,62 zł), pozostało do spłaty 10 066 874,09 zł,
- Spłaty pożyczki udzielonej przez Powiat Łęborski w kwocie 2 000 000,00 zł.

5. Analiza wskaźnikowa działalności w roku 2023

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o efektywnym gospodarowaniu, w którym przychody podmiotu przewyższają koszty. W badanym okresie wskaźniki w SPS ZOZ przyjęły wartości dodatnie.

Tabela poniżej obrazuje wartości wskaźników i przyporządkowane im punkty:

WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI		WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (%)			
Wynik netto x 100% / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe)			
1	poniżej 0,0%	0	1,97%
2	od 0,0% do 2,0%	3	
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4	
4	powyżej 4,0%	5	
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%)			
Wynik z działalności operacyjnej x 100% / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne)			
1	poniżej 0,0%	0	2,99%
2	od 0,0% do 3,0%	3	
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4	
4	powyżej 5,0%	5	
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW (%)			
Wynik netto x 100% / Średni stan aktywów			
1	poniżej 0,0%	0	4,33%
2	od 0,0% do 2,0%	3	
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4	
4	powyżej 4,0%	5	

Wskaźnik zyskowności netto osiągnął wartość dodatnią, co określa poprawiającą się zdolność Zakładu do generowania zysków. Wartość wskaźnika i jego poprawa w stosunku do roku 2022 wynika z odnotowanego dodatniego wyniku finansowego za rok 2023, którego główną przyczyną jest rozliczenie przez płatnika publicznego wszystkich wykonanych świadczeń zdrowotnych w 2023 roku.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. Wygenerowany dodatni wynik finansowy w obszarze działalności operacyjnej informuje o efektywnym finansowaniu podmiotu w działalności operacyjnej, czyli tej do której szpital został powołany (profilaktyka, diagnostyka i hospitalizacja). W stosunku do analizy poprzedniego okresu wskaźnik uzyskał wartość dodatnią, ze względu na uzyskanie dodatniego wyniku netto.

Wskaźnik zyskowności aktywów prezentuje zdolność majątku jednostki do generowania zysku, który w tym przypadku osiągnął wartość powyżej zera. W stosunku do analizy poprzedniego okresu wskaźnik uzyskał wartość dodatnią, ze względu na uzyskanie dodatniego wyniku netto.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. W badanym okresie wskaźniki osiągnęły wartości dodatnie, jednak osiągnięte wyniki nie przyczyniły się do uzyskania punktowej oceny podmiotu. Na osiągnięty wynik złożyły się poniżej przedstawione wartości:

WSKAŹNIK PŁYNNOSCI		WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOSCI			
(Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)) / (Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)			
1	poniżej 0,6	0	0,38
2	od 0,6 do 1,0	4	
3	powyżej 1,0 do 1,5	8	
4	powyżej 1,5 do 3,0	12	
5	powyżej 3,0 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10	
WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOSCI			
(Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy) / (Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)			
1	poniżej 0,5	0	0,29
2	od 0,5 do 1,0	8	
3	powyżej 1,0 do 2,5	13	
4	powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10	

Dodatnie wartości *wskaźnika bieżącej płynności i szybkiej płynności*, określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Zwiększony w stosunku do roku 2022 poziom osiągniętych wskaźników informuje o utrzymujących się zatorach płatniczych w SPS ZOZ oraz określa Zakład Lecznicy jako jednostkę nie zdolną do szybkiej rotacji środków obrotowych oraz zachowania terminów płatności wynikających z zawartych umów. Zaobserwować należy także spadek zobowiązań wymagalnych w porównaniu z rokiem 2022 o 1 104 144,38 zł, do kwoty 2 881 732,24 zł na koniec 2023 roku.

Porównanie powyższych wskaźników będących relacją majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych informuje o trudnościach w wypłacalności jednostki, którą w przedmiotowym przypadku ze względu na osiągnięty współczynnik należy uznać za funkcjonującą poniżej poziomów uznawanych za bezpieczne. Teoretycznie przyjmuje się, że bezpieczny poziom wskaźnika płynności szybkiej powinien kształtować się w granicach 1,0–1,2, czyli poziom aktywów obrotowych (bez zapasów) powinien nieznacznie przewyższać poziom bieżących zobowiązań. Na wysokość wskaźników w SPS ZOZ najistotniejszy wpływ ma osiągnięta w okresie 2018 - 2022 strata oraz zobowiązania wymagalne, które determinuje brak współmierności pomiędzy kosztami zakupu, a przychodami sprzedaży.

Wskaźniki efektywności: należy interpretować wg. dwóch kategorii:

1. Ekonomicznej, która określa dążenie do największej wydajności, bądź oszczędności środków. Dotyczy ona osiągania określonych wyników przy możliwie najniższych nakładach (kosztach), jak również uzyskiwania możliwie jak najwyższego wyniku z określonej ilości nakładów.
2. Zarządzania, przy której dominuje pojęcie efektywności organizacyjnej, nazywanej również efektywnością funkcjonowania systemu, przez co rozumie się zdolność podmiotu do bieżącego i strategicznego przystosowania się do zmian w otoczeniu oraz produktywnego wykorzystania posiadanych zasobów dla realizacji zaplanowanych celów.

WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH)				
(Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów)				
1	poniżej 45 dni	3	23	3
2	od 45 dni do 60 dni	2		
3	od 61 dni do 90 dni	1		
4	powyżej 90 dni	0		
WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH)				
(Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów)				
1	do 60 dni	7	32	7
2	od 61 dni do 90 dni	4		
3	powyżej 90 dni	0		

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) informuje o długości cyklu oczekiwania SPS ZOZ w Lęborku na zamianę należności za świadczone usługi na gotówkę. Uzyskana wartość w dalszym ciągu plasuje Szpital w najmniejszej grupie ryzyka ściągalności należności ze względu na skuteczne i krótkoterminowe rozliczenia z kontrahentami.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) podobnie jak wskaźnik rotacji należności osiągnął wynik zapewniający zdolność podmiotu do spłacenia swoich zobowiązań co potwierdza najwyższą liczbę punktów. Należy także zauważyć, że w odniesieniu do wartości wskaźników zyskowności, wskaźnik rotacji zobowiązań także wygenerował prognozę punktową wskaźnika, co jest skutkiem osiągniętego zysku

W powyższym aspekcie Zakład Lecznicy uzyskał maksymalną oceną punktową w łącznej wysokości 10 pkt.

Wskaźniki zadłużenia są obrazem struktury finansowania aktywów SPS ZOZ w Lęborku. Im większa jest wartość tego wskaźnika tym wyższe ryzyko ponosi kredytodawca. Stąd często przyjmuje się, że jego poziom powyżej 67% wskazuje na nadmierne ryzyko kredytowe, natomiast niski poziom wskaźnika może świadczyć o samodzielności finansowej Jednostki.

WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA		WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW (%)			
<i>(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / Aktywa razem</i>			
1	poniżej 40%	10	65%
2	od 40% do 60%	8	
3	powyżej 60% do 80%	3	
4	powyżej 80%	0	
WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI			
<i>(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) / Fundusz własny</i>			
1	od 0,00 do 0,50	10	-11,65
2	od 0,51 do 1,00	8	
3	od 1,01 do 2,00	6	
4	od 2,01 do 4,00	4	
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0	

Osiągnięty wynik *wskaźnika zadłużenia aktywów (%)* w prezentowanej wysokości informuje o wysokim (ale jeszcze bezpiecznym) stopniu finansowania majątku kapitałami obcymi (zobowiązaniami)

Powyzszą ocenę potwierdza utrzymujący się *wskaźnik wypłacalności* który przyjmuje niebezpieczne granice informując o wystąpieniu realnych zagrożeń w zakresie możliwości utraty zdolności do regulowania zobowiązań przez jednostkę. Na poziom tych wskaźników największy wpływ ma oddziaływanie niekorzystnych czynników zewnętrznych, których konsekwencją jest wzrost zobowiązań krótkoterminowych, utworzone rezerwy na zobowiązania oraz ujemne wartości funduszy własnych, których wynik determinuje strata jednostki z prowadzonej działalności.

Podsumowanie

GRUPA	WSKAŹNIKI	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2022	OCENA	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2023	OCENA
1. Wskaźnik zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-6,86%	0,00	1,97%	3,00
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-5,49%	0,00	2,99%	3,00
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-11,99%	0,00	4,33%	5,00
			0,00		11,00
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,31	0,00	0,38	0,00
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,22	0,00	0,29	0,00
			0,00		0,00
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	25	3,00	23	3,00
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	38	7,00	32	7,00
			10,00		10,00
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	66%	3,00	65%	3,00
	2) wskaźnik wypłacalności	-6,34	0,00	-11,65	0,00
			3,00		3,00
			13,00		24,00

6. Analiza wskaźnikowa lat 2024-2026

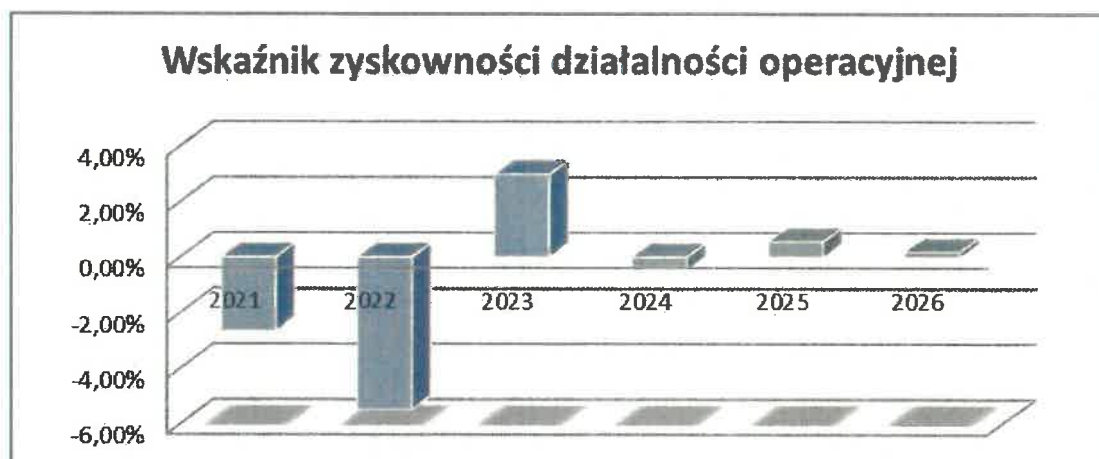
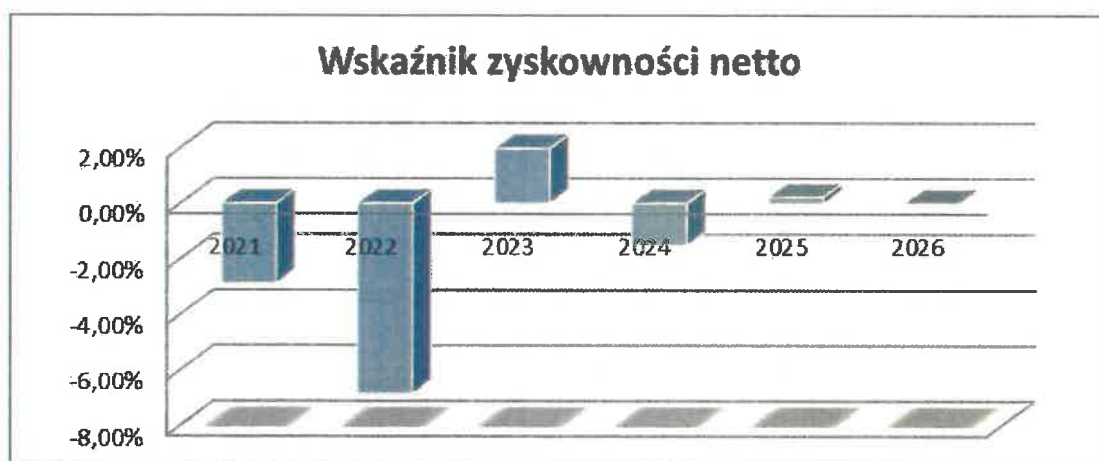
Analizę wskaźnikową na lata 2024 – 2026 oparto na analizie sytuacji ekonomiczno–finansowej za rok 2023 z uwzględnieniem wniosków z wcześniejszych okresów działalności, publikowanych wskaźników makroekonomicznych oraz wydanych i projektowanych aktów prawnych i administracyjnych dla resortu ochrony zdrowia. Do oceny ekonomicznej prognozy funkcjonowania SPS ZOZ w przyszłych okresach działalności włączono także analizy zdarzeń gospodarczych, które mają istotny wpływ na majątek jednostki oraz źródła jego finansowania, w szczególności:

- wytyczne dotyczące stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania skutków finansowych projektowanych ustaw,
- zatwierdzony przez Radę Społeczną SPS ZOZ plan finansowy na 2024 rok,
- Program Naprawczy Samodzielного Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku na lata 2023-2025,
- plan inwestycyjno- remontowy na 2024 rok,
- spłatę zaciągniętych kredytów i pożyczek z uwzględnieniem zmian stóp procentowych, wynikających z wytycznych, o których mowa powyżej,
- uprawdopodobnioną wysokość przychodów z tytułu zawartych umów, których szacunku dokonano na podstawie ustawy o zmianie ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych i możliwości utrzymania wypracowanej wysokości ryczału,
- wzrost cen na rynku towarów usług prognozowany w oparciu o dane GUS,
- wzrost stóp procentowych oparty na prognozach RPP,
- wzrost minimalnego wygradzenia oszacowany na podstawie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- realizacja inwestycji dofinansowanej w ramach programu rządowego Polski Ład, w ramach której zostaną zmodernizowane oddziały szpitalne oraz doposażenie i modernizacja SOR w związku ze złożonym wnioskiem o dofinansowanie w ramach Funduszu Medycznego.

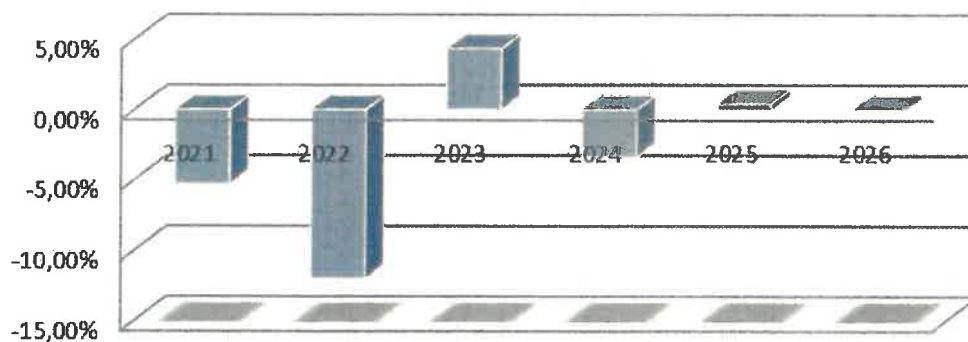
Ponadto w opracowaniu projektu bilansu i rachunku wyników, stanowiących podstawę wyliczenia współczynników kierowano się wszystkimi zasadami bilansowymi ze szczególnym uwzględnieniem zasady ostrożności.

Analiza i prognoza wskaźników na przestrzeni lat 2021 - 2026

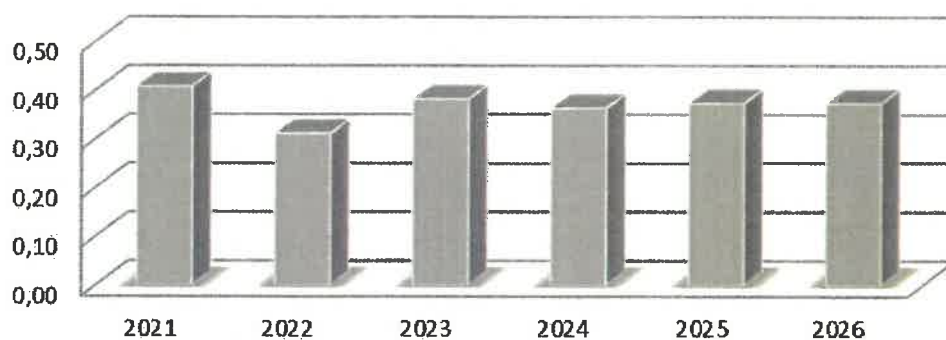
Wskaźnik	analiza			prognoza		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Wskaźnik zyskowności netto	-2,89%	-6,86%	1,97%	-1,51%	0,22%	-0,05%
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-2,66%	-5,49%	2,99%	-0,47%	0,56%	0,19%
Wskaźnik zyskowności aktywów	-5,30%	-11,99%	4,33%	-3,37%	0,42%	-0,09%
Wskaźnik bieżącej płynności (w dniach)	0,41	0,31	0,38	0,36	0,37	0,37
Wskaźnik szybkiej płynności (w dniach)	0,29	0,22	0,29	0,27	0,28	0,28
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	21,52	25,16	23,26	27,41	27,15	27,25
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	27,53	38,25	31,87	32,64	33,03	33,24
Wskaźnik zadłużenia aktywów	57%	66%	65%	68%	45%	50%
Wskaźnik wypłacalności	-5,73	-6,34	-11,65	-7,53	3,66	4,07



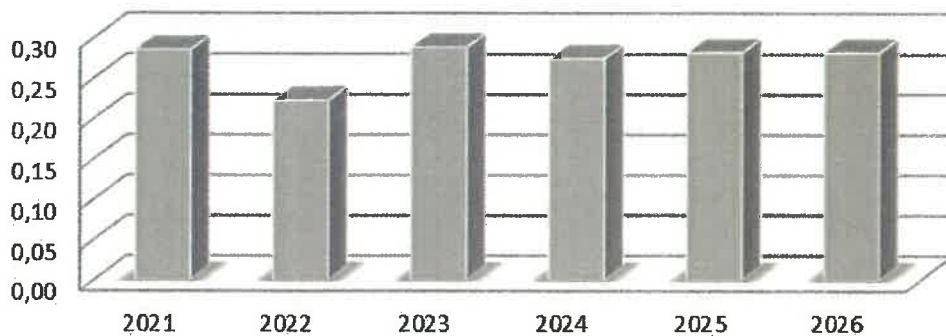
Wskaźnik zyskowności aktywów



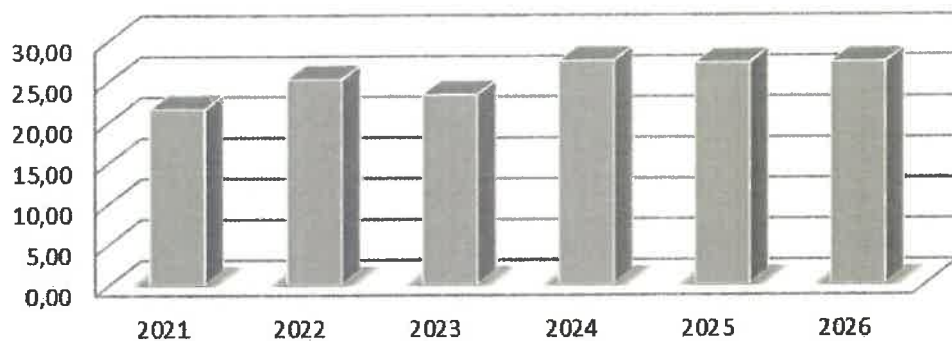
Wskaźnik bieżącej płynności (w dniach)



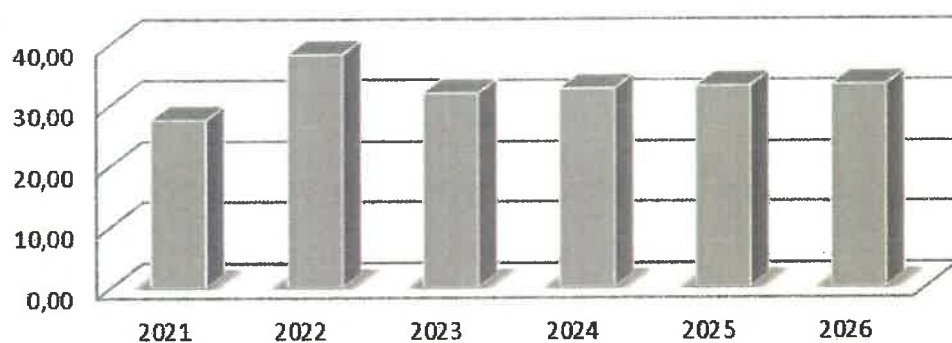
Wskaźnik szybkiej płynności (w dniach)



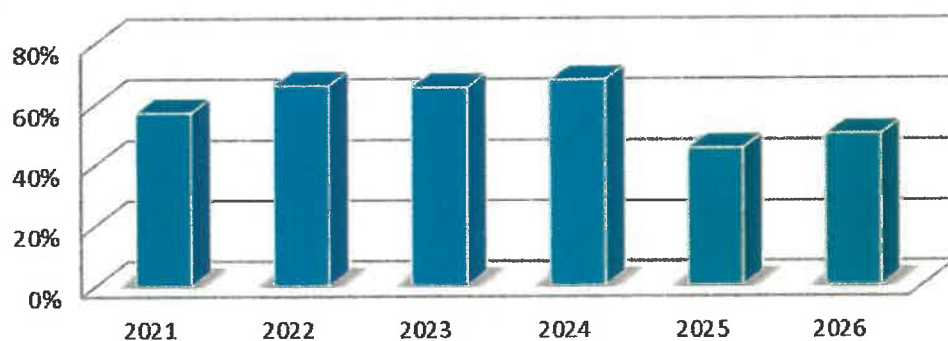
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)



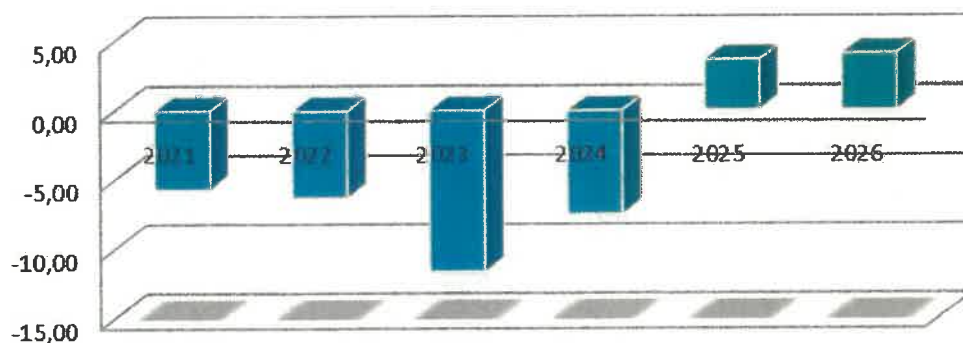
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)



wskaźnik zadłużenia aktywów

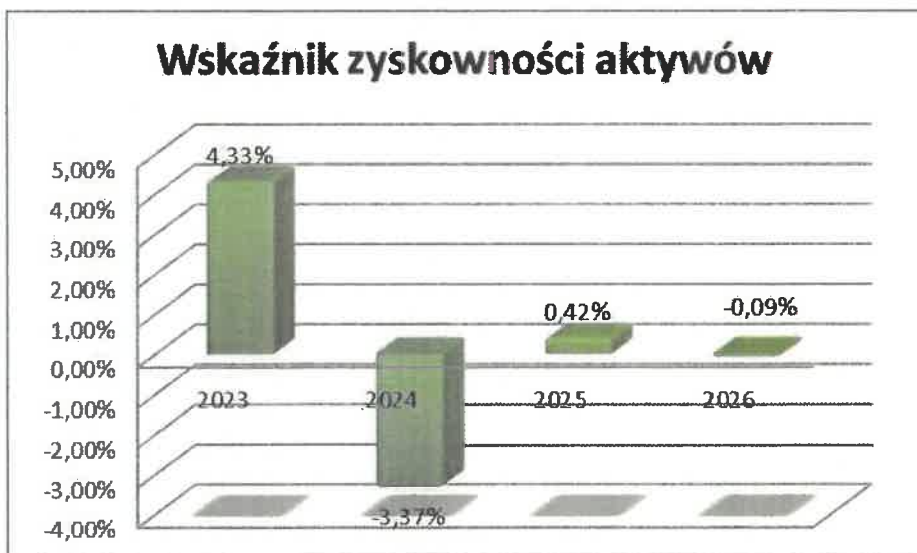


Wskaźnik wypłacalności

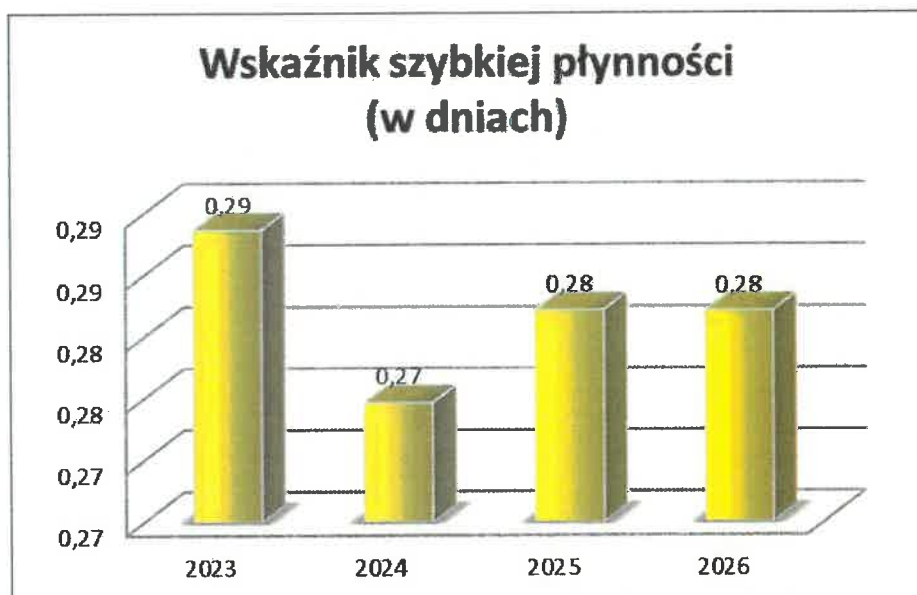
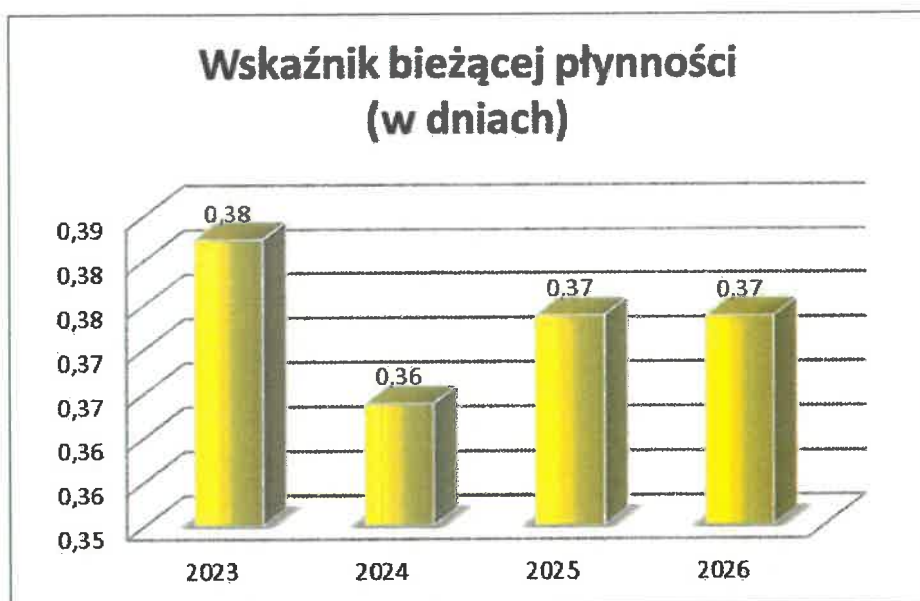


5.A. graficzna prezentacja wskaźników analizy za rok 2023 i prognozy wyniku na lata 2024-2026

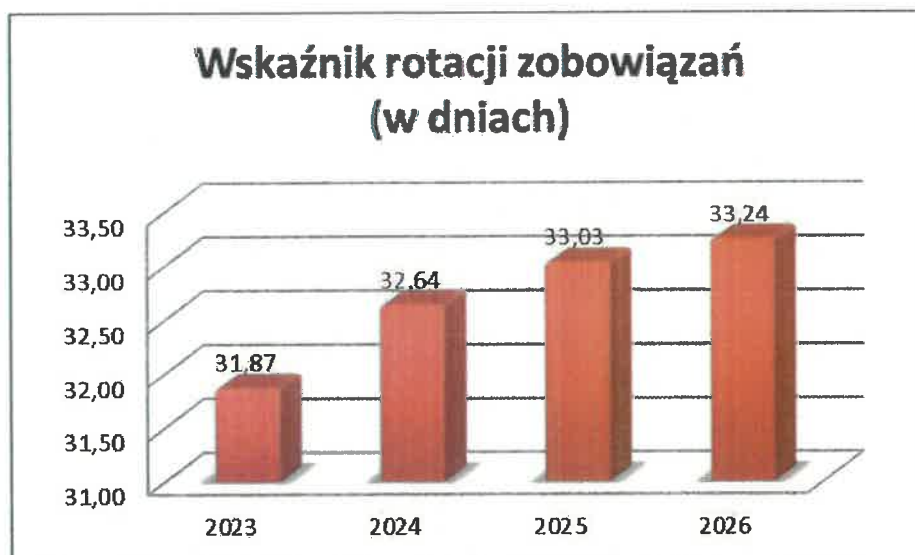
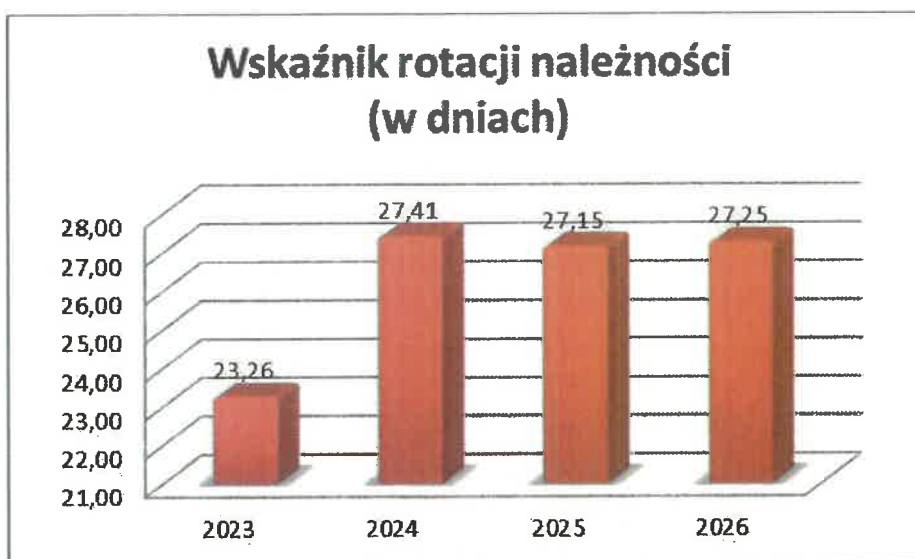
1. Wskaźniki zyskowności



2. Wskaźniki płynności



3. Wskaźniki efektywności



4. Wskaźniki zadłużenia



TABELARYCZNE ZESTAWIENIE OSIĄGNIĘTYCH WARTOŚCI

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENA SYTUACJI EKONOMICZNO FINANSOWEJ SPS ZOZ W LĘBORKU									
GRUPA	WSKAŹNIKI	WARTOŚĆ	OCENA	WARTOŚĆ	OCENA	WARTOŚĆ	OCENA	WARTOŚĆ	OCENA
		WSKAŹNIKA 2023		WSKAŹNIKA 2024		WSKAŹNIKA 2025		WSKAŹNIKA 2026	
1. Wskaźnik zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	1,97%	3,00	-1,51%	0,00	0,22%	3,00	-0,05%	0,00
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	2,99%	3,00	-0,47%	0,00	0,56%	3,00	0,19%	3,00
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	4,33%	5,00	-3,37%	0,00	0,42%	3,00	-0,09%	0,00
			11,00		0,00		9,00		3,00
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,38	0,00	0,36	0,00	0,37	0,00	0,37	0,00
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,29	0,00	0,27	0,00	0,28	0,00	0,28	0,00
			0,00		0,00		0,00		0,00
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	23,26	3,00	27,41	3,00	27,15	3,00	27,25	3,00
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	31,87	7,00	32,64	7,00	33,03	7,00	33,24	7,00
			10,00		10,00		10,00		10,00
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	65%	3,00	68%	3,00	45%	8,00	50%	8,00
	2) wskaźnik wypłacalności	-11,65	0,00	-7,53	0,00	3,66	4,00	4,07	0,00
			3,00		3,00		12,00		8,00
			24,00		13,00		31,00		21,00

DANE ŹRÓDŁOWE DO WYLICZENIA WSPÓLCZYNNIKÓW EKONOMICZNO-FINANSOWYCH

Rachunek zysków i strat	2023	2024	2025	2026
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	133 499 594,37	137 012 000,00	142 618 472,00	147 312 575,66
- od jednostek powiązanych				
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	134 556 104,75	137 232 000,00	142 858 512,00	147 572 842,90
NFZ	118 893 499,37	120 032 000,00	124 953 312,00	129 076 771,30
Sprzedaż usług medycznych i niemiedycznych	13 739 998,54	14 800 000,00	15 406 800,00	15 915 224,40
Środki przekazane na realizację zadań - Rezydenci	1 922 499,12	2 400 000,00	2 498 400,00	2 580 847,20
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-1 426 890,61	-600 000,00	-624 600,00	-645 211,80
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	370 380,23	380 000,00	384 560,00	384 944,56
B. Koszty działalności operacyjnej	132 949 939,55	144 290 000,00	148 565 271,32	155 901 235,22
I. Amortyzacja	4 329 964,07	4 730 000,00	4 174 911,32	6 822 448,04
II. Zużycie materiałów i energii	17 175 005,41	18 000 000,00	18 738 000,00	19 356 354,00
III. Usługi obce	41 459 834,75	46 100 000,00	47 990 100,00	49 573 773,30
IV. Podatki i opłaty	298 518,00	340 000,00	353 940,00	365 620,02
V. Wynagrodzenia	57 627 067,35	61 900 000,00	63 695 100,00	65 733 343,20
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	11 249 156,95	12 400 000,00	12 759 600,00	13 167 907,20
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	655 901,30	650 000,00	676 650,00	698 979,45
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	154 491,72	170 000,00	176 970,00	182 810,01
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	549 654,82	-7 278 000,00	-5 946 799,32	-8 588 659,57
D. Pozostałe przychody operacyjne	4 081 064,05	7 200 000,00	7 408 800,00	9 532 644,08
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II. Dotacje	349 850,07	260 000,00	267 540,00	276 101,28
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
IV. Inne przychody operacyjne	3 731 213,98	6 940 000,00	7 141 260,00	9 256 542,80
E. Pozostałe koszty operacyjne	474 456,85	600 000,00	617 400,00	637 156,80
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III. Inne koszty operacyjne	474 456,85	600 000,00	617 400,00	637 156,80
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	4 156 262,02	-678 000,00	844 600,68	306 827,71
G. Przychody finansowe	84 831,39	85 000,00	88 485,00	91 405,01
I. Dywidendy i udziały w zyskach				
II. Odsetki	84 831,39	85 000,00	88 485,00	91 405,01
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych				
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V. Inne				
H. Koszty finansowe	1 499 467,65	1 600 000,00	598 720,93	478 334,49
I. Odsetki, w tym:	1 263 129,41	1 565 000,00	561 760,93	439 674,33
- dla jednostek powiązanych				
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
- w jednostkach powiązanych				
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV. Inne	236 338,24	35 000,00	36 960,00	38 660,16
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	2 741 625,76	-2 193 000,00	334 364,75	-80 101,78
J. Podatek dochodowy				
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	2 741 625,76	-2 193 000,00	334 364,75	-80 101,78
Przychody ogółem	137 665 489,81	144 297 000,00	150 115 757,00	156 936 624,74
Koszty ogółem	134 923 864,05	146 490 000,00	149 781 392,25	157 016 726,52
Wynik finansowy netto	2 741 625,76	-2 193 000,00	334 364,75	-80 101,78

Aktywa	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026
A. Aktywa trwałe	49 161 201,93	48 517 918,38	78 678 539,86	71 157 750,91
I. Wartości niematerialne i prawne	656 767,38	525 413,90	394 060,43	262 706,95
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych				
2. Wartość firmy				
3. Inne wartości niematerialne i prawne	656 767,38	525 413,90	394 060,43	262 706,95
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne				
II. Rzeczowe aktywa trwałe	48 454 781,84	47 941 545,39	78 231 435,12	70 840 253,76
1. Środki trwałe	48 444 302,24	47 941 545,39	78 231 435,12	70 840 253,76
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	892 000,00	892 000,00	892 000,00	892 000,00
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	40 126 284,33	40 628 731,06	58 146 140,79	55 024 998,32
c) urządzenia techniczne i maszyny	603 715,88	482 972,70	14 019 913,12	12 194 334,63
d) środki transportu	970 122,39	1 256 097,91	1 662 073,43	388 048,96
e) inne środki trwałe	5 852 179,64	4 681 743,71	3 511 307,78	2 340 871,86
2. Środki trwałe w budowie	10 479,60	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie				
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	49 652,71	50 959,08	53 044,31	54 790,19
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	49 652,71	50 959,08	53 044,31	54 790,19
B. Aktywa obrotowe	16 065 281,05	16 548 285,56	17 204 811,77	17 788 727,13
I. Zapasy	3 683 616,88	3 780 533,70	3 935 231,51	4 064 754,60
1. Materiały	3 678 666,88	3 775 453,47	3 929 943,40	4 059 292,43
5. Zaliczki na dostawy i usługi	4 950,00	5 080,24	5 288,12	5 462,17
II. Należności krótkoterminowe	10 856 714,98	11 142 357,70	11 598 298,17	11 980 041,25
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	10 856 714,98	11 142 357,70	11 598 298,17	11 980 041,25
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	10 172 909,35	10 440 560,98	10 867 784,24	11 225 483,38
- do 12 miesięcy	10 172 909,35	10 440 560,98	10 867 784,24	11 225 483,38
- powyżej 12 miesięcy				
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	9 251,66	9 495,07	9 883,61	10 208,91
c) inne	674 553,97	692 301,64	720 630,33	744 348,95
d) dochodzone na drodze sądowej				
III. Inwestycje krótkoterminowe	496 415,97	509 340,80	530 182,81	547 633,10
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	496 415,97	509 340,80	530 182,81	547 633,10
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	496 415,97	509 340,80	530 182,81	547 633,10
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	496 283,47	509 340,80	530 182,81	547 633,10
- inne środki pieniężne	132,50			
2. Inne inwestycje krótkoterminowe				
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 028 533,22	1 116 053,35	1 141 099,28	1 196 298,19
Aktywa razem	65 226 482,98	65 066 203,94	95 883 351,63	88 946 478,04

PASYWA	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026
A. Kapitał (fundusz) własny	-3 662 171,15	-5 855 171,15	11 871 393,60	10 921 681,82
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	7 127 217,26	7 127 217,26	24 519 417,26	23 649 807,26
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym				
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-13 531 014,17	-10 789 388,41	-12 982 388,41	-12 648 023,66
VI. Zysk (strata) netto	2 741 625,76	-2 193 000,00	334 364,75	-80 101,78
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	68 888 654,13	70 921 375,08	84 011 958,03	78 024 796,22
I. Rezerwy na zobowiązania	4 437 384,93	4 815 874,86	4 958 567,85	5 203 415,62
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 441 637,85	4 815 874,86	4 958 567,85	5 203 415,62
- długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowa	1 441 637,85	4 815 874,86	4 958 567,85	5 203 415,62
3. Pozostałe rezerwy	2 995 747,08	0,00	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowe	2 995 747,08	0,00	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	3 335 812,47	1 689 529,67	482 860,79	0,00
1. Wobec jednostek powiązanych				
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
3. Wobec pozostałych jednostek	3 335 812,47	1 689 529,67	482 860,79	0,00
a) kredyty i pożyczki	1 866 094,12	855 888,12	285 296,04	0,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
c) inne zobowiązania finansowe				
d) zobowiązania wekslowe				
e) inne	1 469 718,35	833 641,55	197 564,75	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	34 886 417,43	37 604 751,93	38 022 965,20	39 204 204,44
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	34 886 417,43	37 604 751,93	38 022 965,20	39 204 204,44
a) kredyty i pożyczki	8 200 779,97	8 010 207,24	7 570 592,08	7 285 296,04
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
c) inne zobowiązania finansowe				
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	11 768 577,70	12 772 386,98	13 150 829,14	13 800 200,33
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	9 975,46	10 826,32	11 147,10	11 697,53
f) zobowiązania wekslowe				
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	10 308 554,09	11 823 906,40	12 155 398,59	12 724 208,03
h) z tytułu wynagrodzeń	3 972 425,93	4 311 256,85	4 438 998,15	4 658 190,23
i) inne	326 476,42	354 323,46	364 821,96	382 836,41
4. Fundusze specjalne	299 627,86	321 844,67	331 178,17	341 775,87
IV. Rozliczenia międzyokresowe	26 229 039,30	26 811 218,62	40 547 564,19	33 617 176,16
1. Ujemna wartość firmy				
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	26 229 039,30	26 811 218,62	40 547 564,19	33 617 176,16
Pasywa razem	65 226 482,98	65 066 203,93	95 883 351,63	88 946 478,04

7. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową:

- utrzymujący się wzrost cen na rynku gospodarczym i finansowym oraz nieadekwatny w stosunku do postępujących zmian w gospodarce sposób rozliczania świadczeń przez publiczne podmioty opieki zdrowotnej z NFZ, prowadzi do sytuacji, w której poziom finansowania wielu procedur nie zabezpiecza rzeczywistych kosztów bezpośrednich ich realizacji, czego efektem jest wzrastający poziom zobowiązań wymagalnych;
- utrzymujący się wysoki poziom stóp procentowych mający wpływ na wzrost kosztów obsługi zobowiązań kredytowych,
- podwyższone koszty pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania (kredyty) w celu utrzymania płynności finansowej ze względu na kondycję finansową podmiotu,
- wysoka awaryjność i wysokie koszty serwisu i napraw sprzętu i aparatury medycznej, których okres eksploatacji w wielu przypadkach przekroczył 10 lat,
- częste zmiany przepisów prawa oraz Zarządzeń Prezesa NFZ zwiększające wymagania kadrowe, sprzętowe oraz infrastrukturalne stawiane przed podmiotami prowadzącymi działalność leczniczą podnoszące koszty działalności w tym m.in. poprzez wzrastające ceny obowiązkowych ubezpieczeń od odpowiedzialności cywilnej, koszty ubezpieczeń społecznych, koszty modernizacji infrastruktury i sprzętu, koszty zużycia energii, utylizacji odpadów itp., bez zapewnienia źródeł ich finansowania,
- zobowiązanie kierowników podmiotów leczniczych do obowiązku realizacji zapisów ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, bez przekazania adekwatnych środków na ten cel, z równoczesnym wycofaniem dotychczasowego finansowania wzrostu wynagrodzeń w postaci współczynników korygujących,
- deficytowa dostępność specjalistycznej kadry medycznej - przede wszystkim w grupach zawodowych lekarzy i pielęgniarek oraz konieczność konkurencji z innymi podmiotami o kadre,
- niepewność w zakresie finansowania świadczeń wykraczających poza wartość umowy z płatnikiem,
- zmiana w zakresie wysokości kapitałów w 2025 i 2026 roku oraz wzrost współczynników z tego tytułu w przedstawionej prognozie wynika z realizowanej inwestycji dofinansowanej w ramach programu rządowego Polski Ład, polegającej na modernizacji oddziałów szpitalnych (Oddział Pediatriczny, Neonatologiczny oraz Ginekologiczno-Położniczy). Inwestycja ta zakończy się w 2025 roku,
- inwestycje w aparaturę medyczną, techniczną i budowlaną w ramach dofinansowania z programu Fundusz Medyczny, który obejmuje modernizację SOR wraz z wyposażeniem oddziału oraz zakupem sprzętu niezbędnego do wykonywania badań diagnostycznych na rzecz SOR w pracowniach diagnostycznych (w tym Pracowni Diagnostyki Obrazowej, Pracowni Endoskopowej),
- długie terminy rozliczeń świadczeń Nielimitowanych obligują jednostki do kredytowania wykonanych usług na okres nie krótszy niż 3 miesiące,
- niedostosowanie norm kadry medycznej do realnych potrzeb funkcjonowania oddziałów stacjonarnych wraz z realnym przeszacowaniem kosztów,
- czasowe zmniejszenie poziomu finansowania CZP, polegające na pomniejszeniu uzyskiwanych przychodów o wartość świadczeń udzielonych pacjentom z obszaru opieki CZP do innych ośrodków opieki psychiatrycznej.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku
lek. Marta Frankowska

Z-ca DYREKTORA ds. FINANSOWYCH
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku

Adam Hoffmann